



Zentralinstitut
kassenärztliche
Versorgung

#PraxenKollaps:

Repräsentative Befragungsergebnisse zur Lage in Praxen

Ergebnisse auf Bundesebene

● Überblick

I. Informationen zur Befragung

II. Aggregierte Ergebnisse

1. Haus- und fachärztliche sowie psychotherapeutische Versorgung
2. Nur haus- und fachärztliche Versorgung

III. Ergebnisse je Versorgungsbereich

1. Hausärztliche Versorgung
2. Fachärztliche Versorgung
3. Psychotherapeutische Versorgung

IV. Vergleichende Darstellung der Ergebnisse

1. Aussagen zur ärztlichen und psychotherapeutischen Tätigkeit
2. Stationäre Rahmenbedingungen
3. Kernforderungen der KBV

● I. Informationen zur Befragung

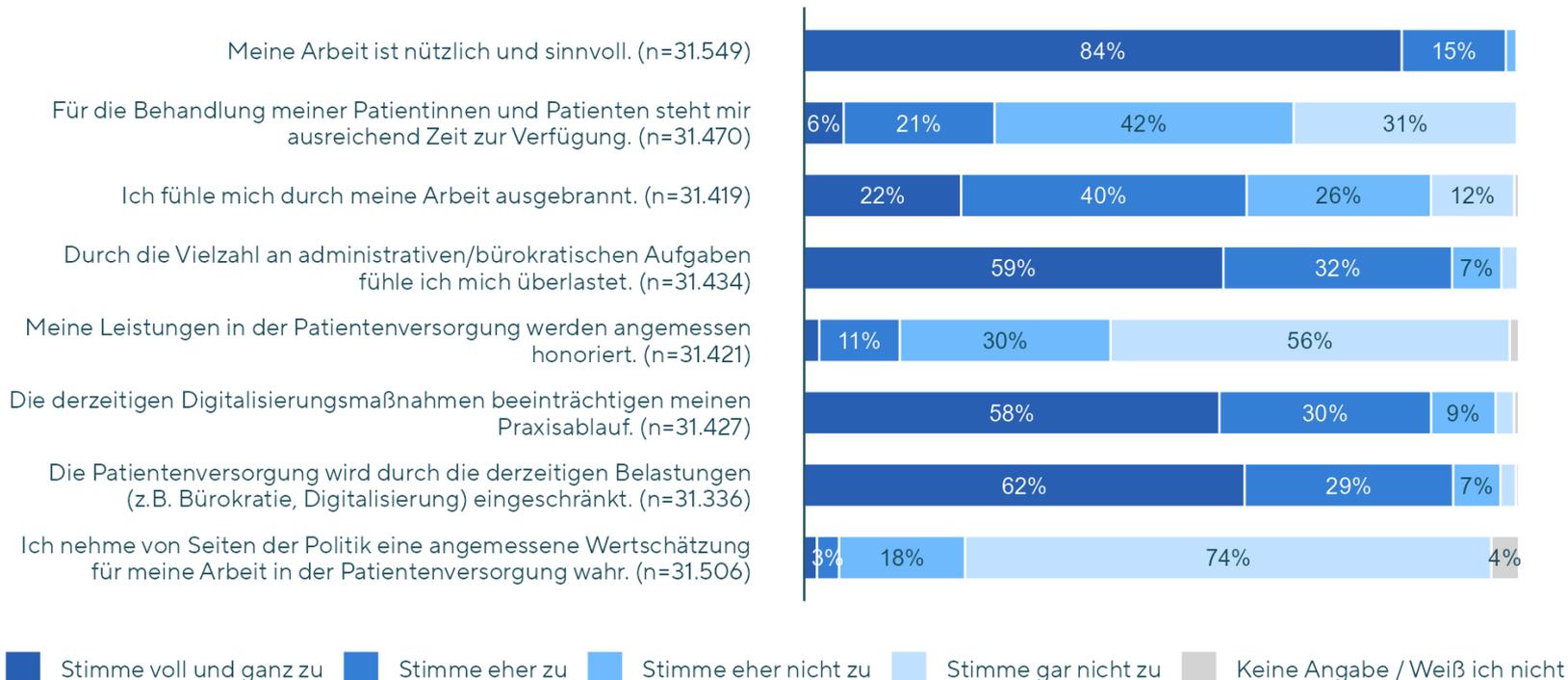
- Durchführung der Befragung: Zi in Zusammenarbeit mit der KBV
- Erhebungszeitraum: 19. Oktober bis 4. Dezember 2023
- Versand der Zugangsdaten zur Online-Befragung per Post bzw. E-Mail
- Einladung zur Teilnahme an 126.501 Praxis- und MVZ-Inhabende auf Grundlage des Bundesarztregisters aller Fachgebiete (mit MKG ohne Labor)
- Zum Stand 04. Dezember 2023 haben 31.739 Teilnehmende den Fragebogen bearbeitet (Rücklaufquote insgesamt 25,1%; hausärztlich 25,7%; fachärztlich 20,6%; psychotherapeutisch 33,5%)
- Die Ergebnisdarstellung erfolgt gewichtet nach den 17 KV-Regionen, bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach den drei Versorgungsbereichen

II. Aggregierte Ergebnisse

1. Haus- und fachärztliche sowie psychotherapeutische Versorgung
2. Nur haus- und fachärztliche Versorgung

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

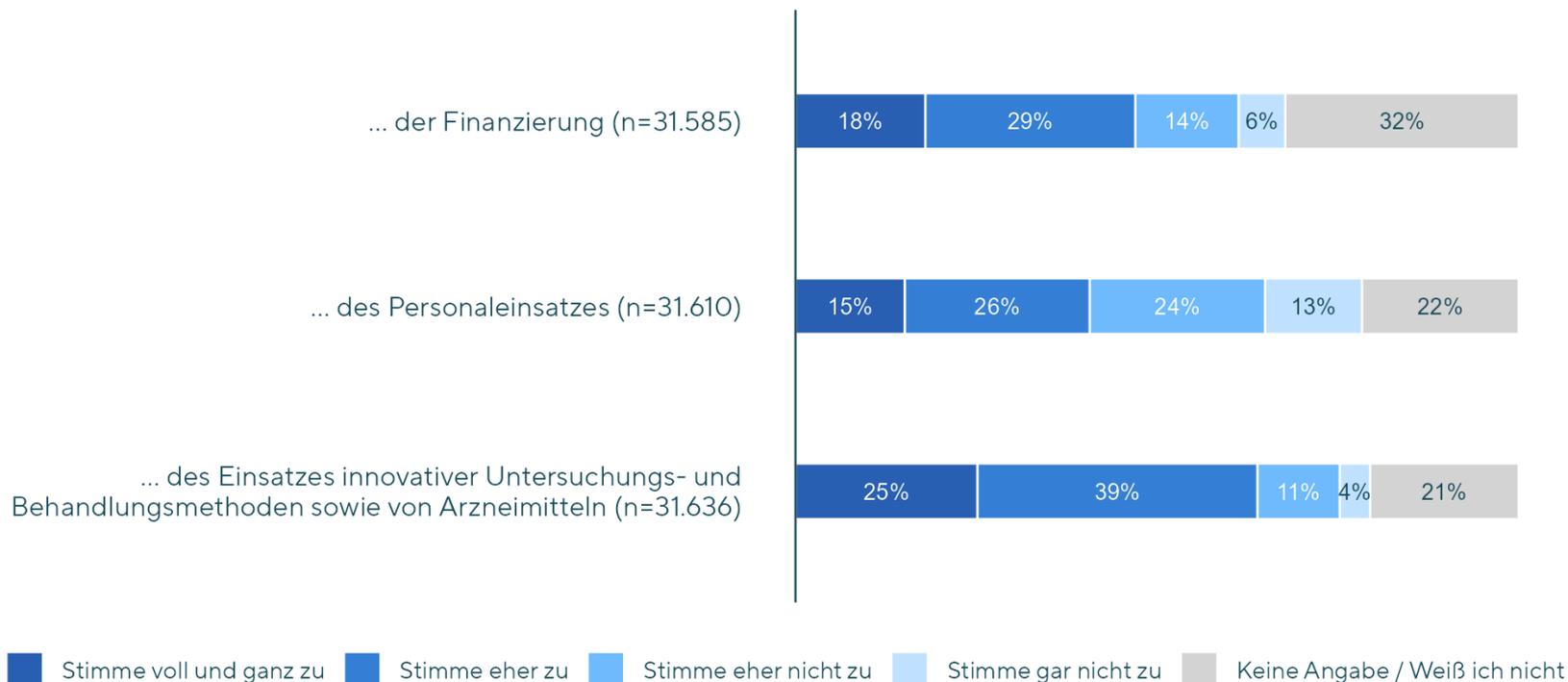
Haus- und fachärztliche sowie psychotherapeutische Versorgung, bundesweit



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● In der stationären Patientenversorgung bestehen bessere Rahmenbedingungen hinsichtlich ...

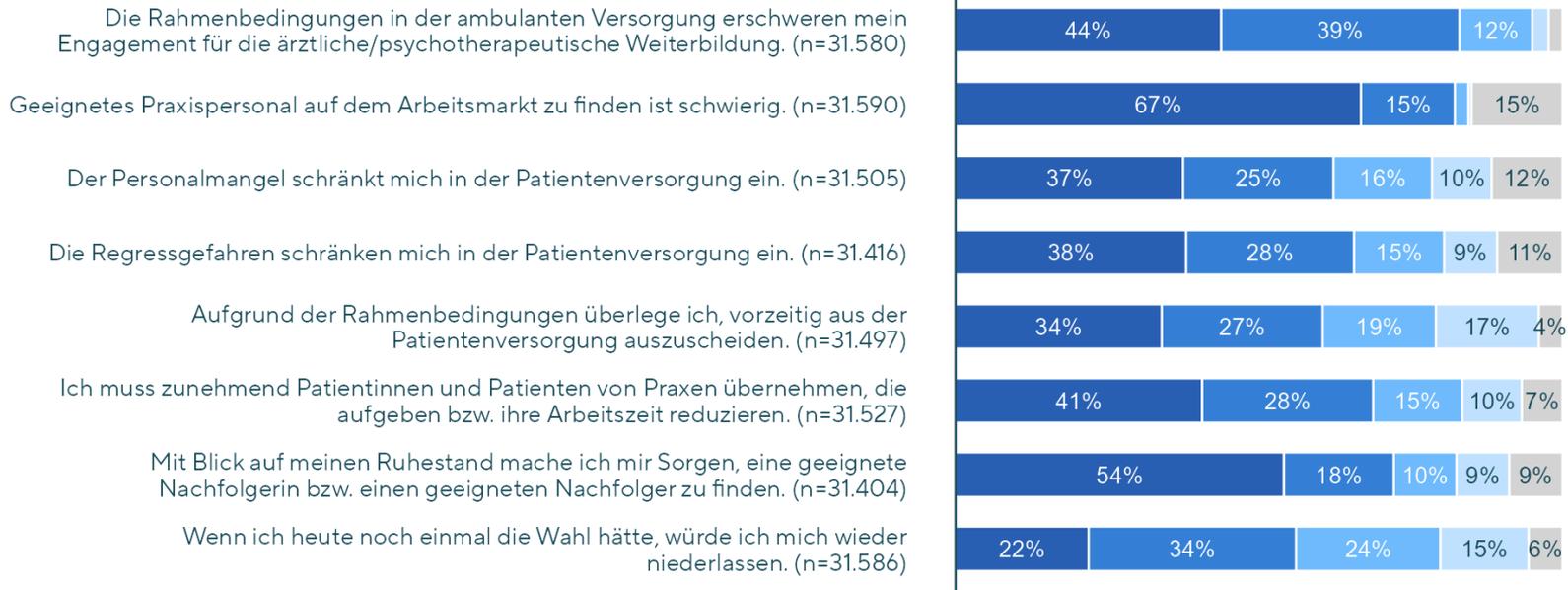
Haus- und fachärztliche sowie psychotherapeutische Versorgung, bundesweit



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

Haus- und fachärztliche sowie psychotherapeutische Versorgung, bundesweit



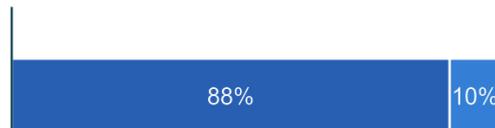
■ Stimme voll und ganz zu
 ■ Stimme eher zu
 ■ Stimme eher nicht zu
 ■ Stimme gar nicht zu
 ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

Haus- und fachärztliche sowie psychotherapeutische Versorgung, bundesweit

TRAGFÄHIGE FINANZIERUNG: "Retten Sie die Praxen aus den faktischen Minusrunden und sorgen Sie für eine tragfähige Finanzierung, die auch in der ambulanten Gesundheitsversorgung insbesondere Inflation und Kostensteigerungen unmittelbar berücksichtigt!" (n=31.597)



ABSCHAFFUNG DER BUDGETS: "Beenden Sie die Budgetierung, damit auch Praxen endlich für alle Leistungen bezahlt werden, die sie tagtäglich erbringen!" (n=31.524)



AMBULANTISIERUNG: "Setzen Sie die angekündigte Ambulantisierung jetzt um - mit gleichen Spielregeln für Krankenhäuser und Praxen!" (n=31.486)



SINNVOLLE DIGITALISIERUNG: "Lösen Sie mit der Digitalisierung bestehende Versorgungsprobleme. Sorgen Sie für nutzerfreundliche und funktionstüchtige Technik sowie die entsprechende Finanzierung, und belassen Sie die datengestützte Patientensteuerung in ärztlichen und psychotherapeutischen Händen!" (n=31.523)



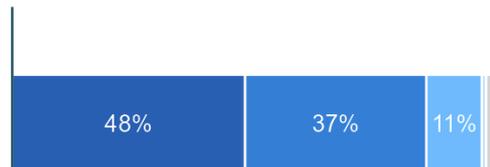
■ Sehr wichtig
 ■ Eher wichtig
 ■ Weniger wichtig
 ■ Gar nicht wichtig
 ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

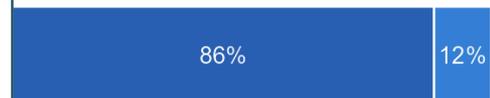
Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

Haus- und fachärztliche sowie psychotherapeutische Versorgung, bundesweit

MEHR WEITERBILDUNG IN PRAXEN: "Stärken Sie die ärztliche und psychotherapeutische Weiterbildung! Diese muss - um medizinisch und technisch auf dem aktuellen Stand zu sein - schwerpunktmäßig ambulant stattfinden. Beziehen Sie auch hier die niedergelassene Vertragsärzte- und Psychotherapeuten-schaft ein!" (n=31.523)



WENIGER BÜROKRATIE: "Schnüren Sie das angekündigte Bürokratieabbaupaket, damit wieder die Medizin im Vordergrund steht und nicht der "Papierkram"!" (n=31.505)



KEINE REGRESSE: "Schaffen Sie die medizinisch unsinnigen Wirtschaftlichkeitsprüfungen ab! Die Arzneimittelregresse müssen weg!" (n=31.653)



■ Sehr wichtig ■ Eher wichtig ■ Weniger wichtig ■ Gar nicht wichtig ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

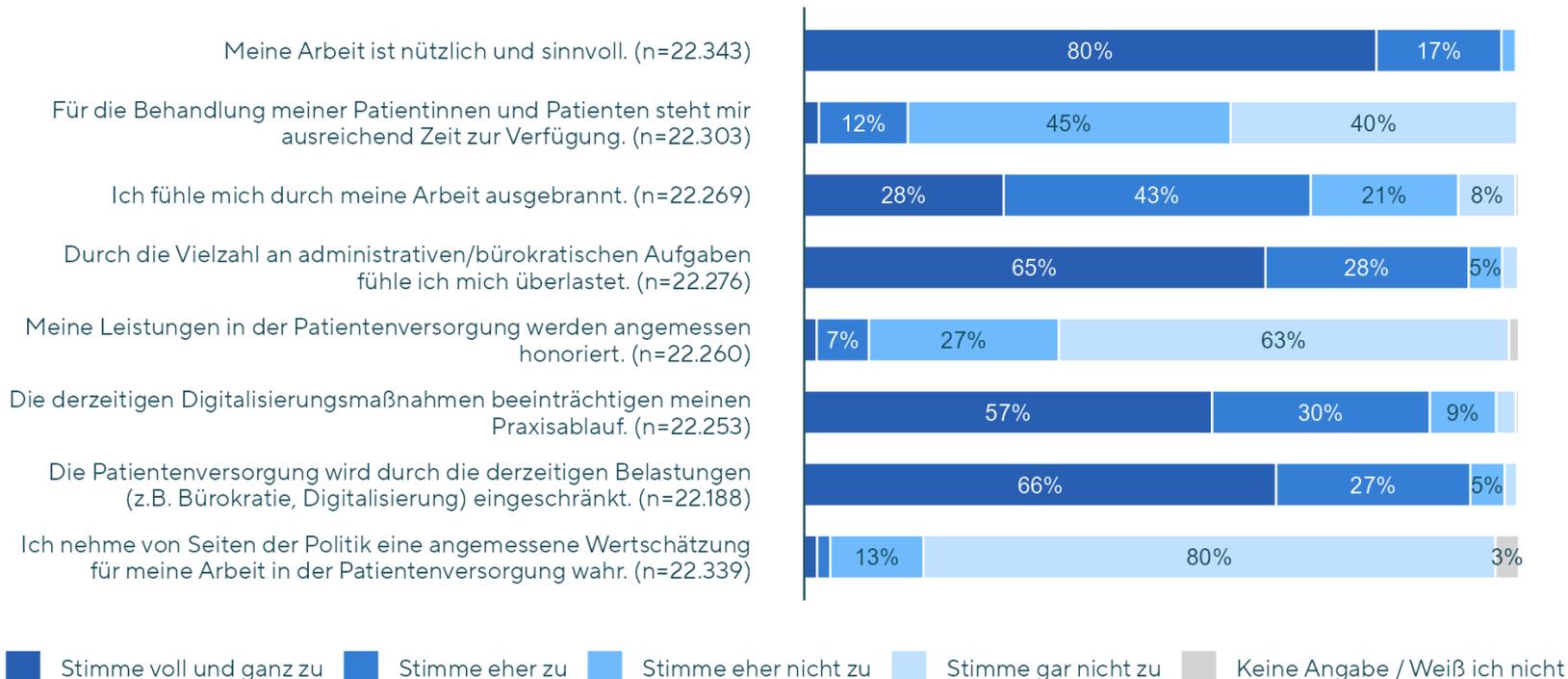
Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

II. Aggregierte Ergebnisse

1. Haus- und fachärztliche sowie psychotherapeutische Versorgung
2. Nur haus- und fachärztliche Versorgung

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

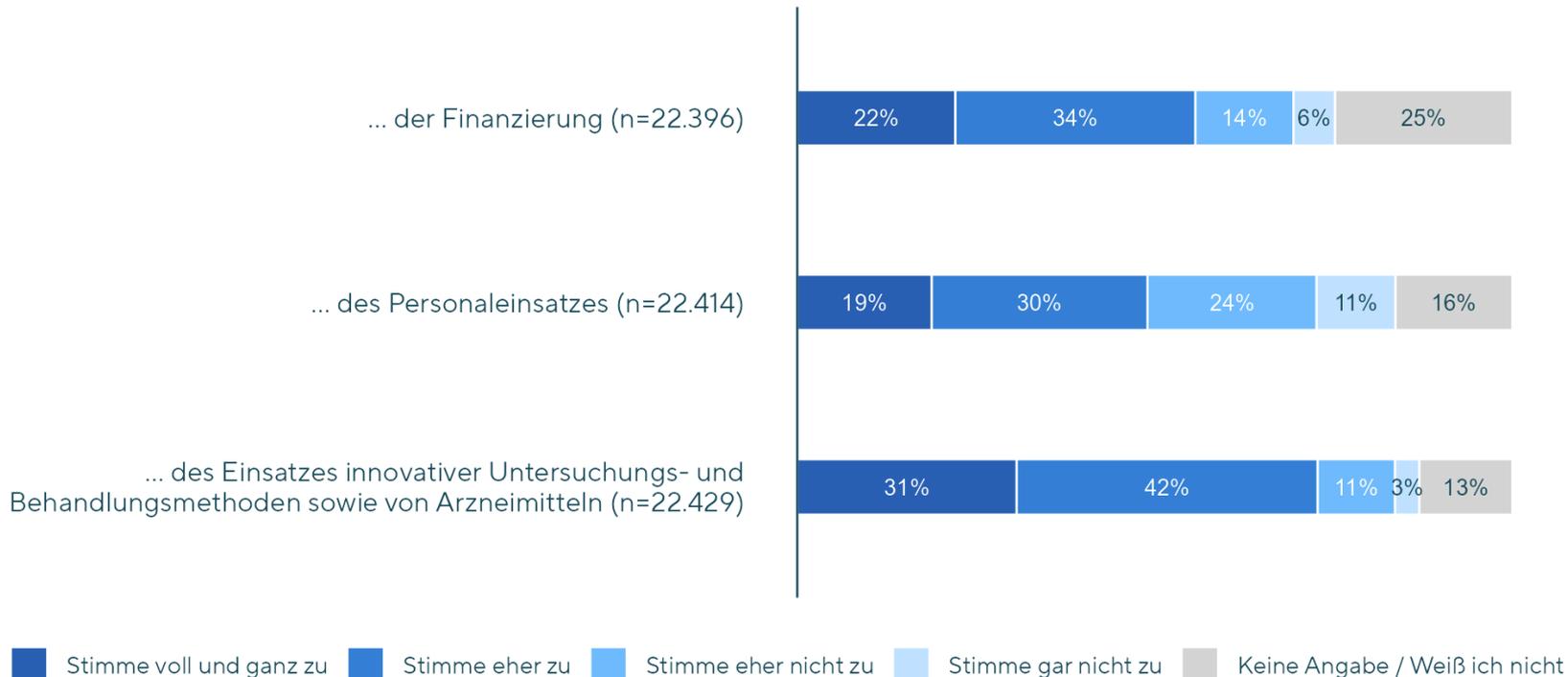
Nur haus- und fachärztliche Versorgung, bundesweit



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● In der stationären Patientenversorgung bestehen bessere Rahmenbedingungen hinsichtlich ...

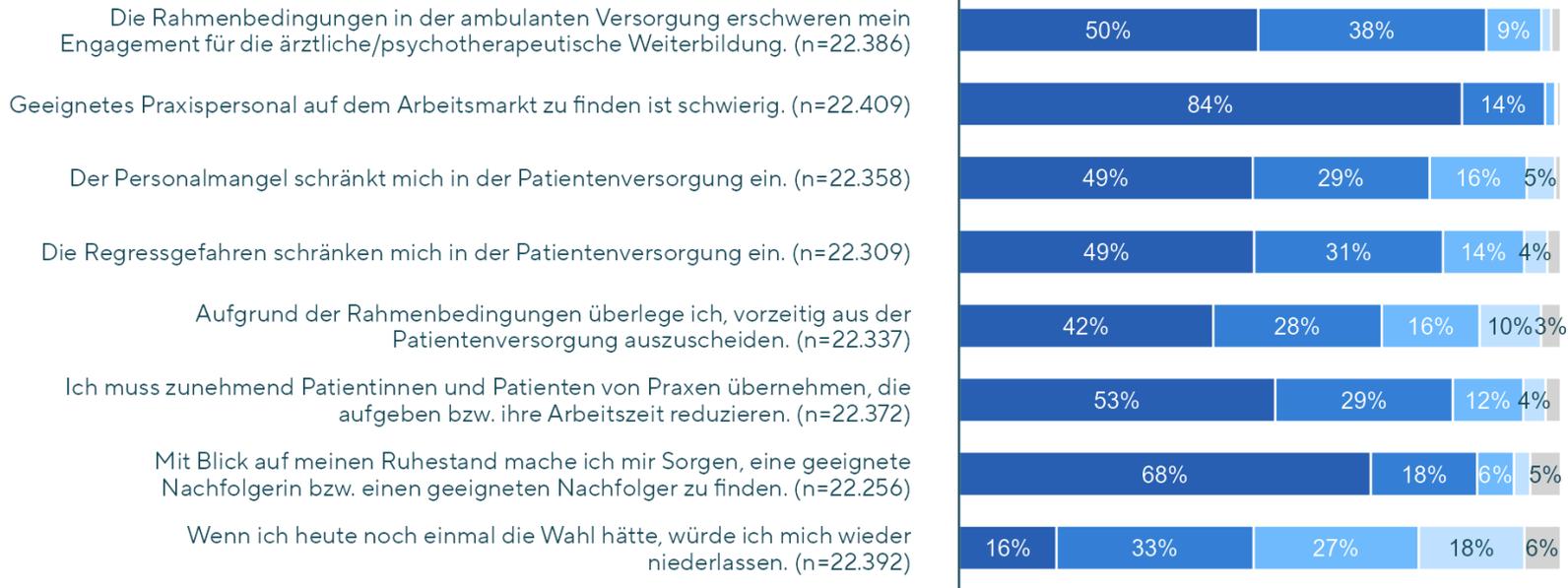
Nur haus- und fachärztliche Versorgung, bundesweit



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

Nur haus- und fachärztliche Versorgung, bundesweit



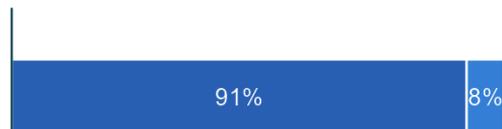
■ Stimme voll und ganz zu
 ■ Stimme eher zu
 ■ Stimme eher nicht zu
 ■ Stimme gar nicht zu
 ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

Nur haus- und fachärztliche Versorgung, bundesweit

TRAGFÄHIGE FINANZIERUNG: "Retten Sie die Praxen aus den faktischen Minusrunden und sorgen Sie für eine tragfähige Finanzierung, die auch in der ambulanten Gesundheitsversorgung insbesondere Inflation und Kostensteigerungen unmittelbar berücksichtigt!" (n=22.405)



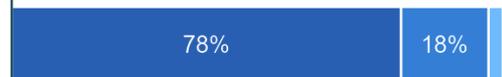
ABSCHAFFUNG DER BUDGETS: "Beenden Sie die Budgetierung, damit auch Praxen endlich für alle Leistungen bezahlt werden, die sie tagtäglich erbringen!" (n=22.332)



AMBULANTISIERUNG: "Setzen Sie die angekündigte Ambulantisierung jetzt um - mit gleichen Spielregeln für Krankenhäuser und Praxen!" (n=22.311)



SINNVOLLE DIGITALISIERUNG: "Lösen Sie mit der Digitalisierung bestehende Versorgungsprobleme. Sorgen Sie für nutzerfreundliche und funktionstüchtige Technik sowie die entsprechende Finanzierung, und belassen Sie die datengestützte Patientensteuerung in ärztlichen und psychotherapeutischen Händen!" (n=22.337)



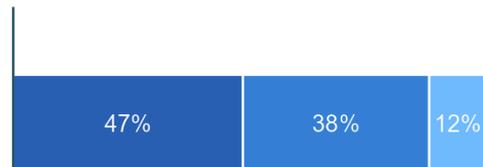
■ Sehr wichtig
 ■ Eher wichtig
 ■ Weniger wichtig
 ■ Gar nicht wichtig
 ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

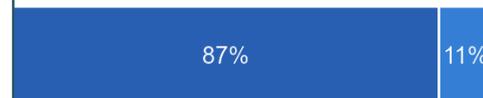
Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

Nur haus- und fachärztliche Versorgung, bundesweit

MEHR WEITERBILDUNG IN PRAXEN: "Stärken Sie die ärztliche und psychotherapeutische Weiterbildung! Diese muss - um medizinisch und technisch auf dem aktuellen Stand zu sein - schwerpunktmäßig ambulant stattfinden. Beziehen Sie auch hier die niedergelassene Vertragsärzte- und Psychotherapeutenchaft ein!" (n=22.338)



WENIGER BÜROKRATIE: "Schnüren Sie das angekündigte Bürokratieabbaupaket, damit wieder die Medizin im Vordergrund steht und nicht der "Papierkram"!" (n=22.322)



KEINE REGRESSE: "Schaffen Sie die medizinisch unsinnigen Wirtschaftlichkeitsprüfungen ab! Die Arzneimittelregresse müssen weg!" (n=22.451)



■ Sehr wichtig ■ Eher wichtig ■ Weniger wichtig ■ Gar nicht wichtig ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

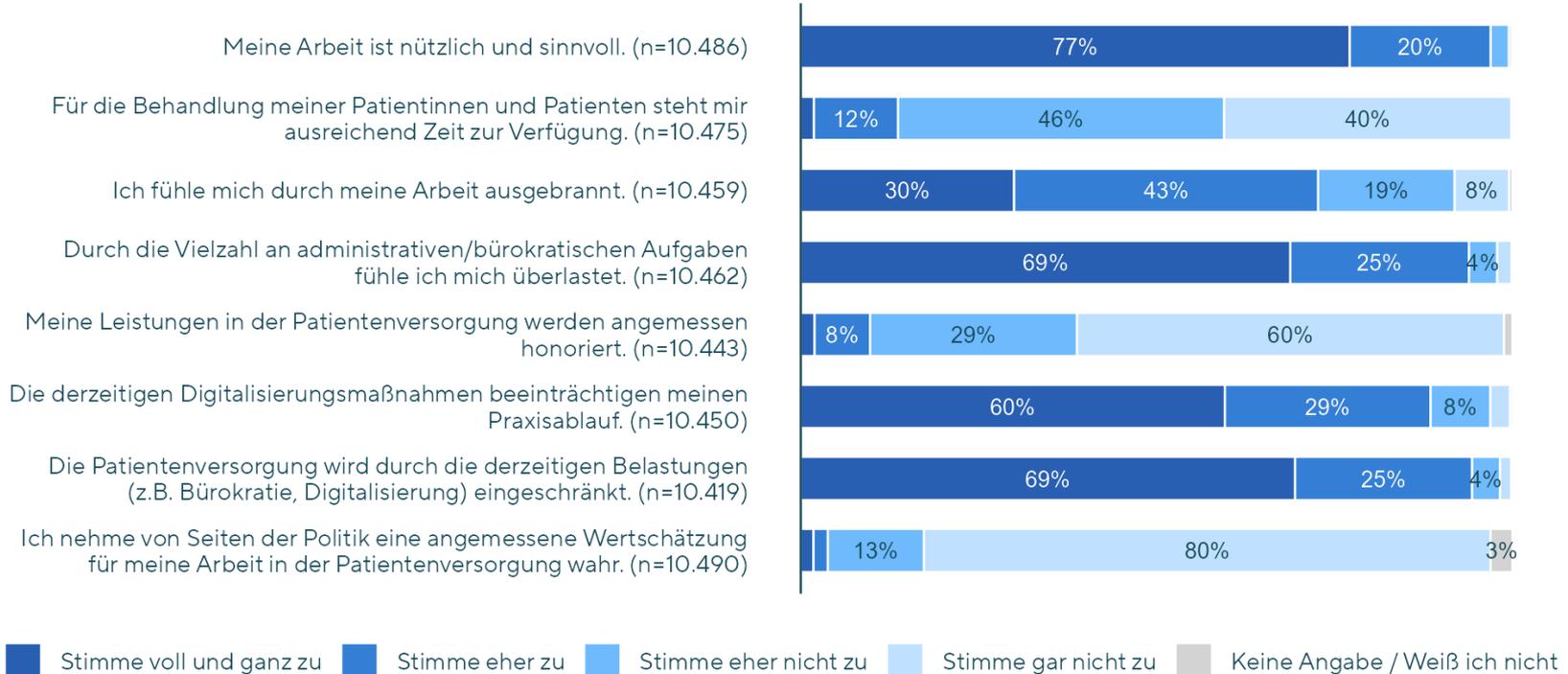
Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

III. Ergebnisse je Versorgungsbereich

1. Hausärztliche Versorgung
2. Fachärztliche Versorgung
3. Psychotherapeutische Versorgung

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

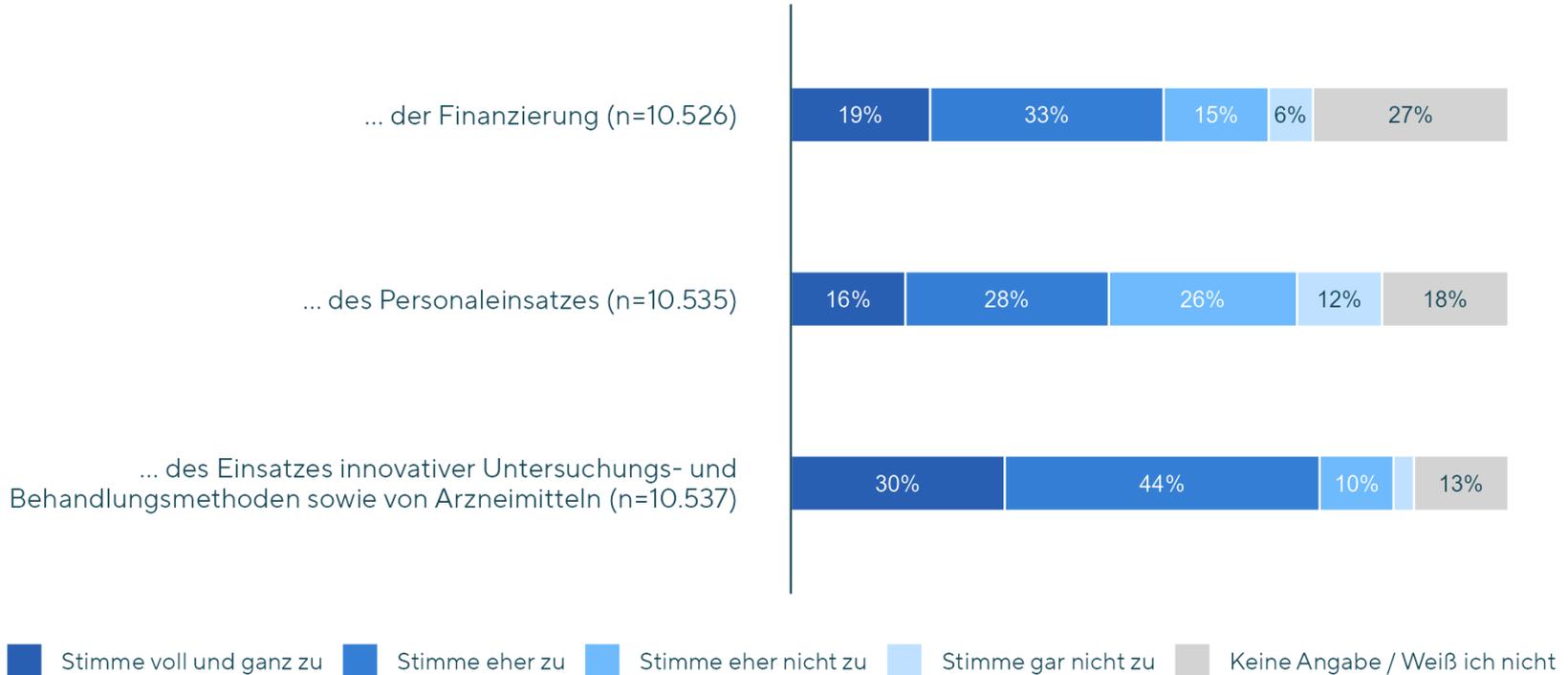
Hausärztliche Versorgung, bundesweit



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

In der stationären Patientenversorgung bestehen bessere Rahmenbedingungen hinsichtlich ...

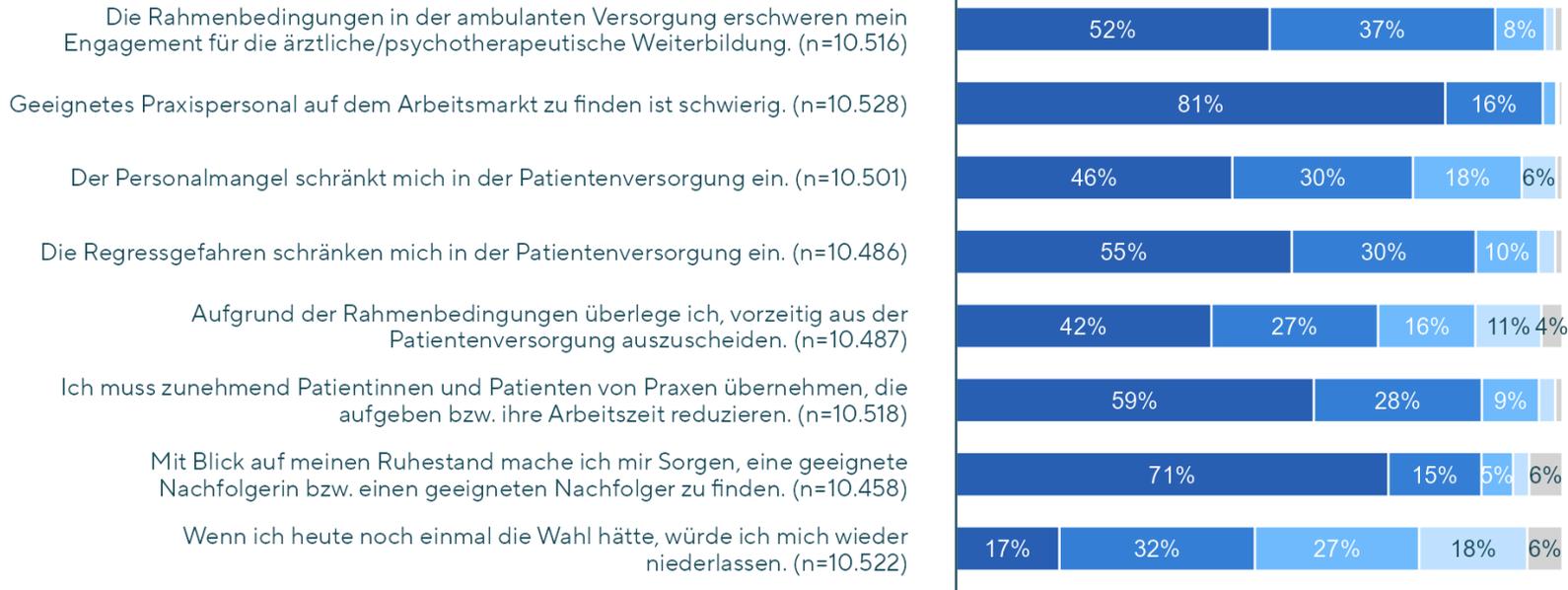
Hausärztliche Versorgung, bundesweit



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

Hausärztliche Versorgung, bundesweit



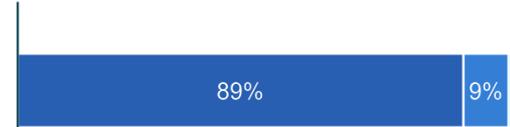
■ Stimme voll und ganz zu
 ■ Stimme eher zu
 ■ Stimme eher nicht zu
 ■ Stimme gar nicht zu
 ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

Hausärztliche Versorgung, bundesweit

TRAGFÄHIGE FINANZIERUNG: "Retten Sie die Praxen aus den faktischen Minusrunden und sorgen Sie für eine tragfähige Finanzierung, die auch in der ambulanten Gesundheitsversorgung insbesondere Inflation und Kostensteigerungen unmittelbar berücksichtigt!" (n=10.533)



ABSCHAFFUNG DER BUDGETS: "Beenden Sie die Budgetierung, damit auch Praxen endlich für alle Leistungen bezahlt werden, die sie tagtäglich erbringen!" (n=10.493)



AMBULANTISIERUNG: "Setzen Sie die angekündigte Ambulantisierung jetzt um - mit gleichen Spielregeln für Krankenhäuser und Praxen!" (n=10.480)



SINNVOLLE DIGITALISIERUNG: "Lösen Sie mit der Digitalisierung bestehende Versorgungsprobleme. Sorgen Sie für nutzerfreundliche und funktionstüchtige Technik sowie die entsprechende Finanzierung, und belassen Sie die datengestützte Patientensteuerung in ärztlichen und psychotherapeutischen Händen!" (n=10.482)



■ Sehr wichtig
 ■ Eher wichtig
 ■ Weniger wichtig
 ■ Gar nicht wichtig
 ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

Hausärztliche Versorgung, bundesweit

MEHR WEITERBILDUNG IN PRAXEN: "Stärken Sie die ärztliche und psychotherapeutische Weiterbildung! Diese muss - um medizinisch und technisch auf dem aktuellen Stand zu sein - schwerpunktmäßig ambulant stattfinden. Beziehen Sie auch hier die niedergelassene Vertragsärzte- und Psychotherapeutenchaft ein!" (n=10.492)



WENIGER BÜROKRATIE: "Schnüren Sie das angekündigte Bürokratieabbaupaket, damit wieder die Medizin im Vordergrund steht und nicht der "Papierkram"!" (n=10.487)



KEINE REGRESSE: "Schaffen Sie die medizinisch unsinnigen Wirtschaftlichkeitsprüfungen ab! Die Arzneimittelregresse müssen weg!" (n=10.552)



■ Sehr wichtig ■ Eher wichtig ■ Weniger wichtig ■ Gar nicht wichtig ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

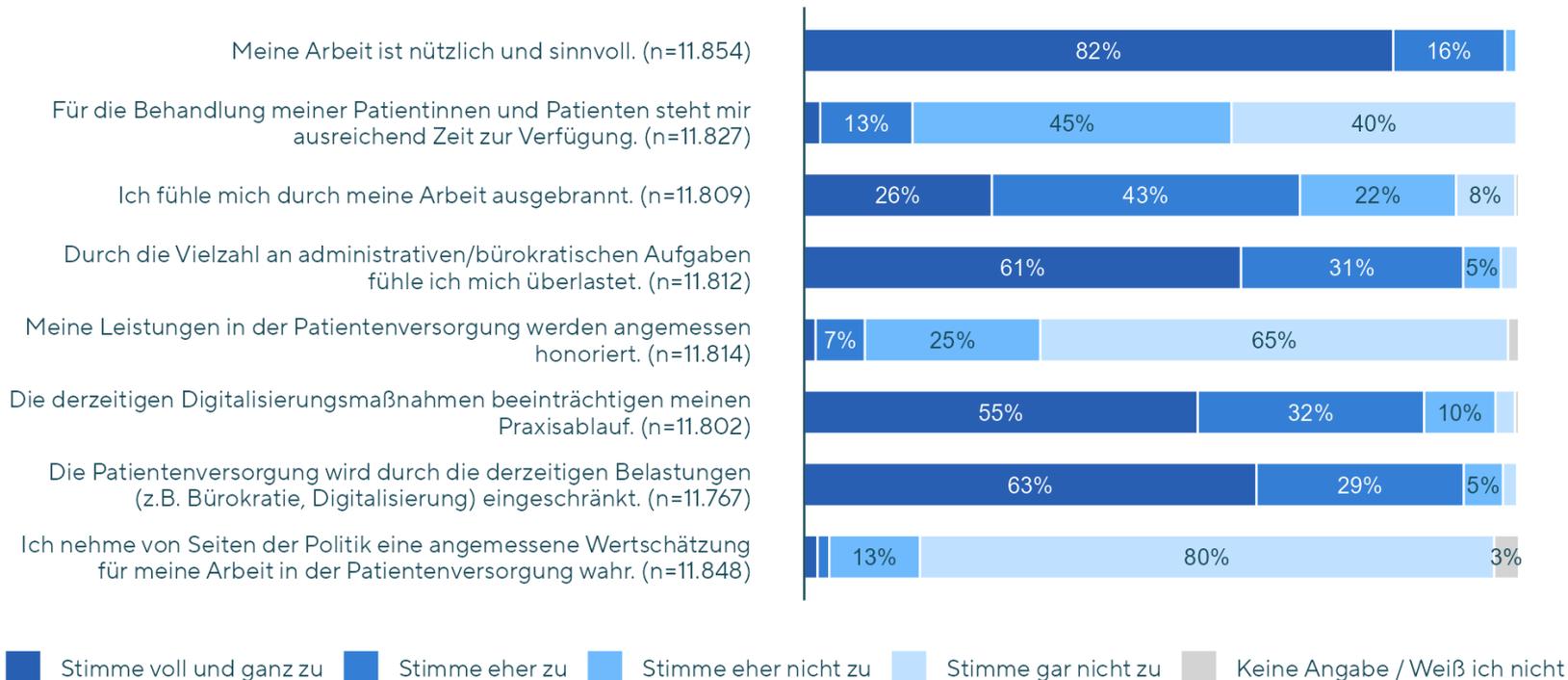
Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

III. Ergebnisse je Versorgungsbereich

1. Hausärztliche Versorgung
2. Fachärztliche Versorgung
3. Psychotherapeutische Versorgung

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

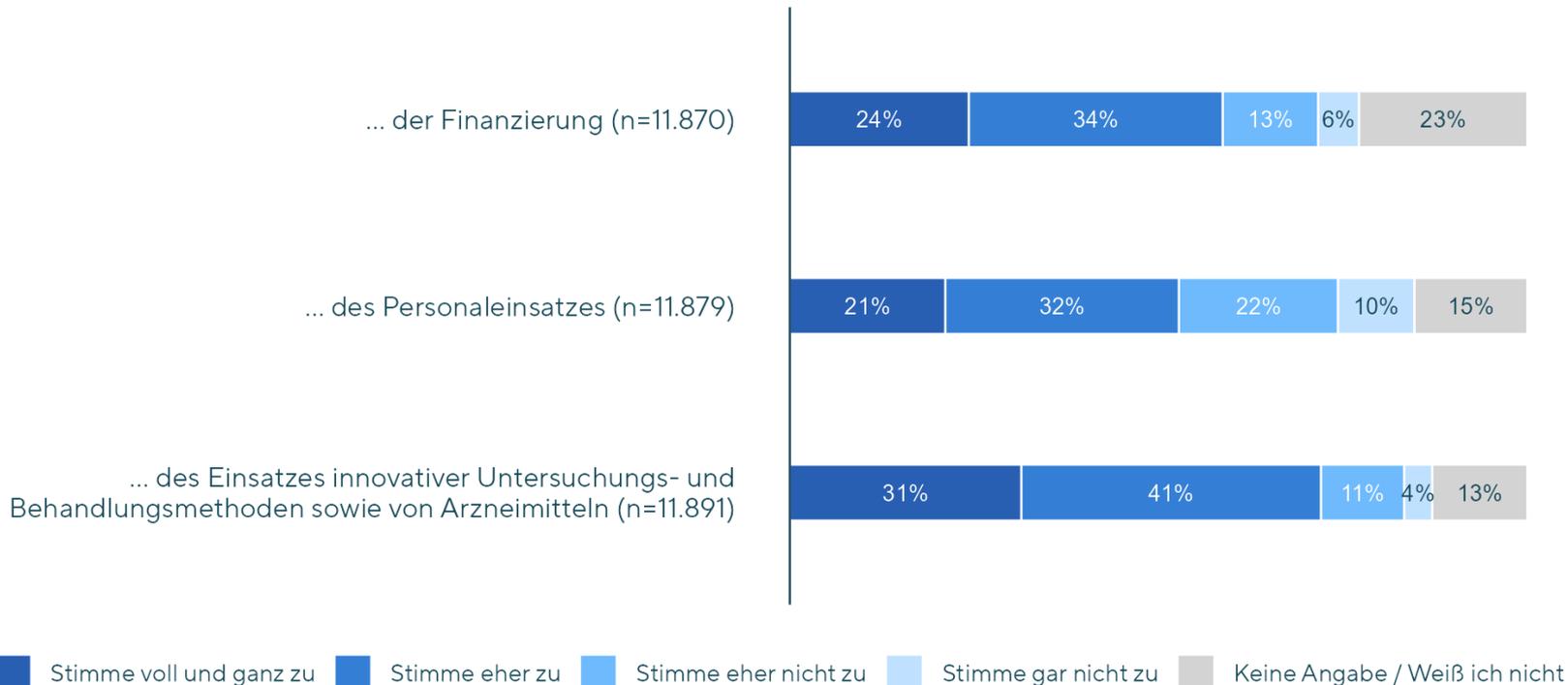
Fachärztliche Versorgung, bundesweit



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● In der stationären Patientenversorgung bestehen bessere Rahmenbedingungen hinsichtlich ...

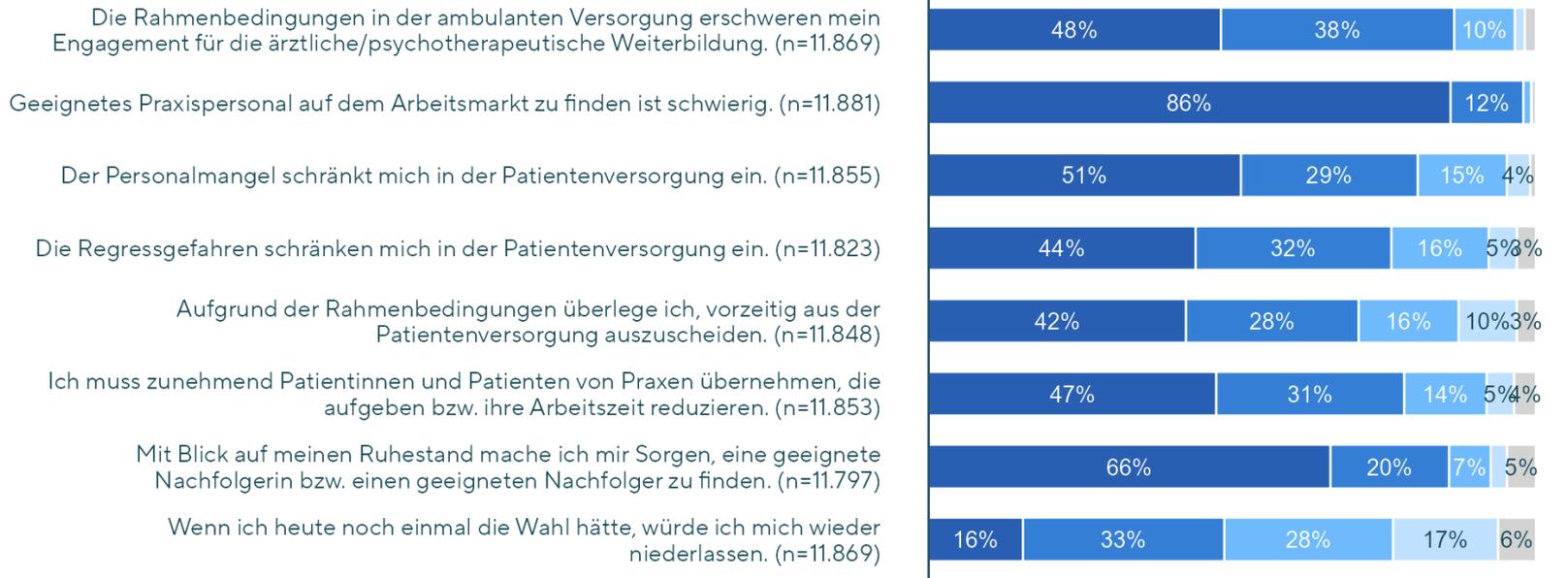
Fachärztliche Versorgung, bundesweit



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

Fachärztliche Versorgung, bundesweit



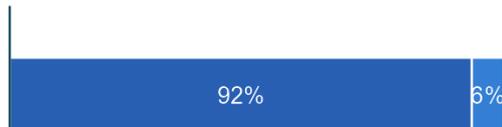
■ Stimme voll und ganz zu
 ■ Stimme eher zu
 ■ Stimme eher nicht zu
 ■ Stimme gar nicht zu
 ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

Fachärztliche Versorgung, bundesweit

TRAGFÄHIGE FINANZIERUNG: "Retten Sie die Praxen aus den faktischen Minusrunden und sorgen Sie für eine tragfähige Finanzierung, die auch in der ambulanten Gesundheitsversorgung insbesondere Inflation und Kostensteigerungen unmittelbar berücksichtigt!" (n=11.872)



ABSCHAFFUNG DER BUDGETS: "Beenden Sie die Budgetierung, damit auch Praxen endlich für alle Leistungen bezahlt werden, die sie tagtäglich erbringen!" (n=11.838)



AMBULANTISIERUNG: "Setzen Sie die angekündigte Ambulantisierung jetzt um - mit gleichen Spielregeln für Krankenhäuser und Praxen!" (n=11.830)



SINNVOLLE DIGITALISIERUNG: "Lösen Sie mit der Digitalisierung bestehende Versorgungsprobleme. Sorgen Sie für nutzerfreundliche und funktionstüchtige Technik sowie die entsprechende Finanzierung, und belassen Sie die datengestützte Patientensteuerung in ärztlichen und psychotherapeutischen Händen!" (n=11.853)



■ Sehr wichtig
 ■ Eher wichtig
 ■ Weniger wichtig
 ■ Gar nicht wichtig
 ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

Fachärztliche Versorgung, bundesweit

MEHR WEITERBILDUNG IN PRAXEN: "Stärken Sie die ärztliche und psychotherapeutische Weiterbildung! Diese muss - um medizinisch und technisch auf dem aktuellen Stand zu sein - schwerpunktmäßig ambulant stattfinden. Beziehen Sie auch hier die niedergelassene Vertragsärzte- und Psychotherapeutenchaft ein!" (n=11.845)



WENIGER BÜROKRATIE: "Schnüren Sie das angekündigte Bürokratieabbaupaket, damit wieder die Medizin im Vordergrund steht und nicht der "Papierkram"!" (n=11.834)



KEINE REGRESSE: "Schaffen Sie die medizinisch unsinnigen Wirtschaftlichkeitsprüfungen ab! Die Arzneimittelregresse müssen weg!" (n=11.898)



■ Sehr wichtig ■ Eher wichtig ■ Weniger wichtig ■ Gar nicht wichtig ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

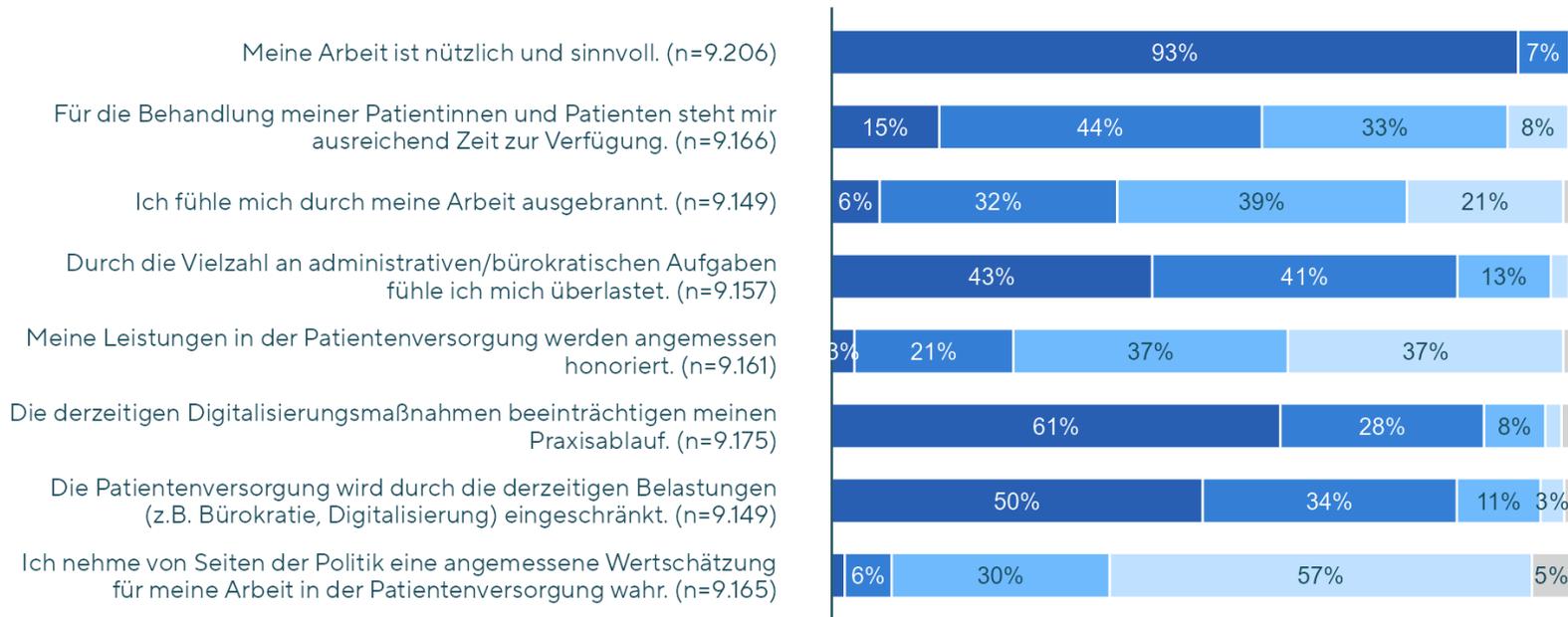
Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

III. Ergebnisse je Versorgungsbereich

1. Hausärztliche Versorgung
2. Fachärztliche Versorgung
3. Psychotherapeutische Versorgung

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

Psychotherapeutische Versorgung, bundesweit

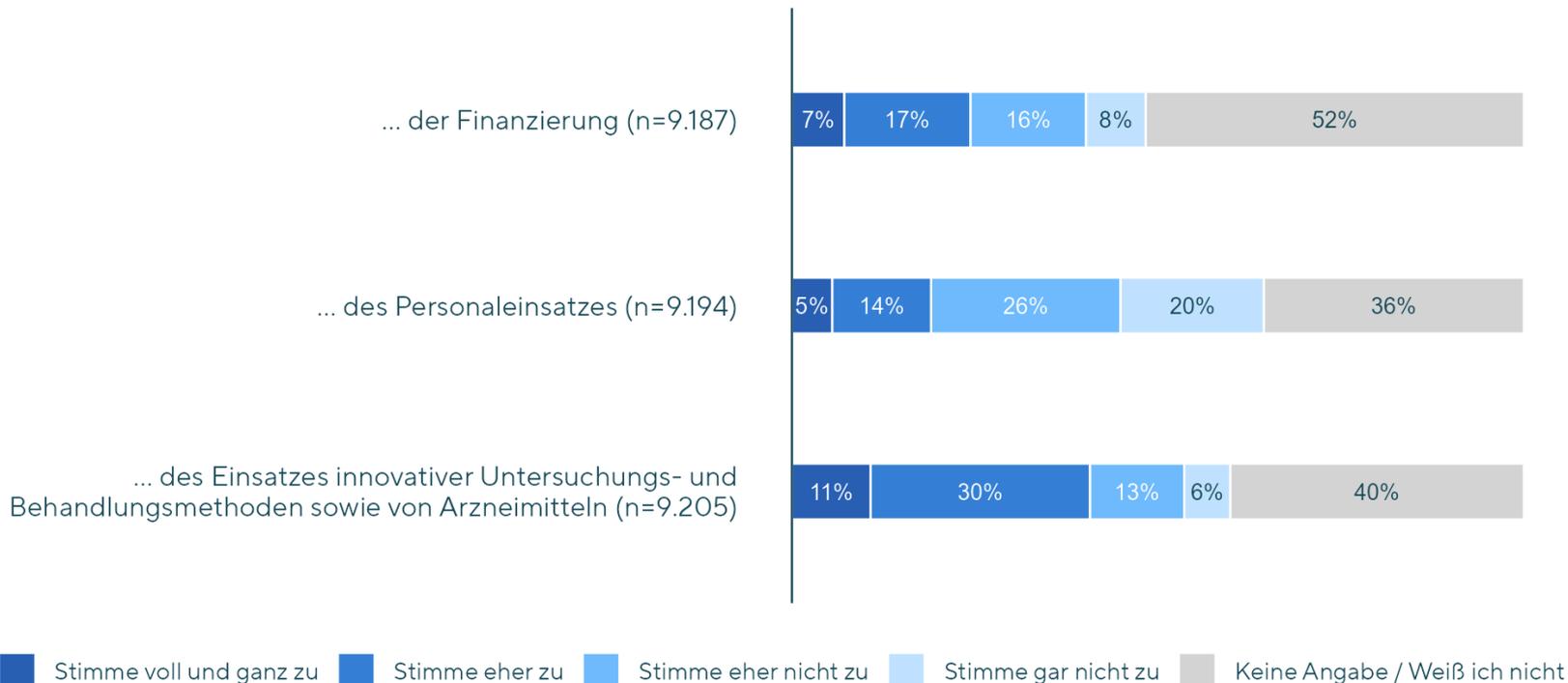


■ Stimme voll und ganz zu
 ■ Stimme eher zu
 ■ Stimme eher nicht zu
 ■ Stimme gar nicht zu
 ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● In der stationären Patientenversorgung bestehen bessere Rahmenbedingungen hinsichtlich ...

Psychotherapeutische Versorgung, bundesweit



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

Psychotherapeutische Versorgung, bundesweit

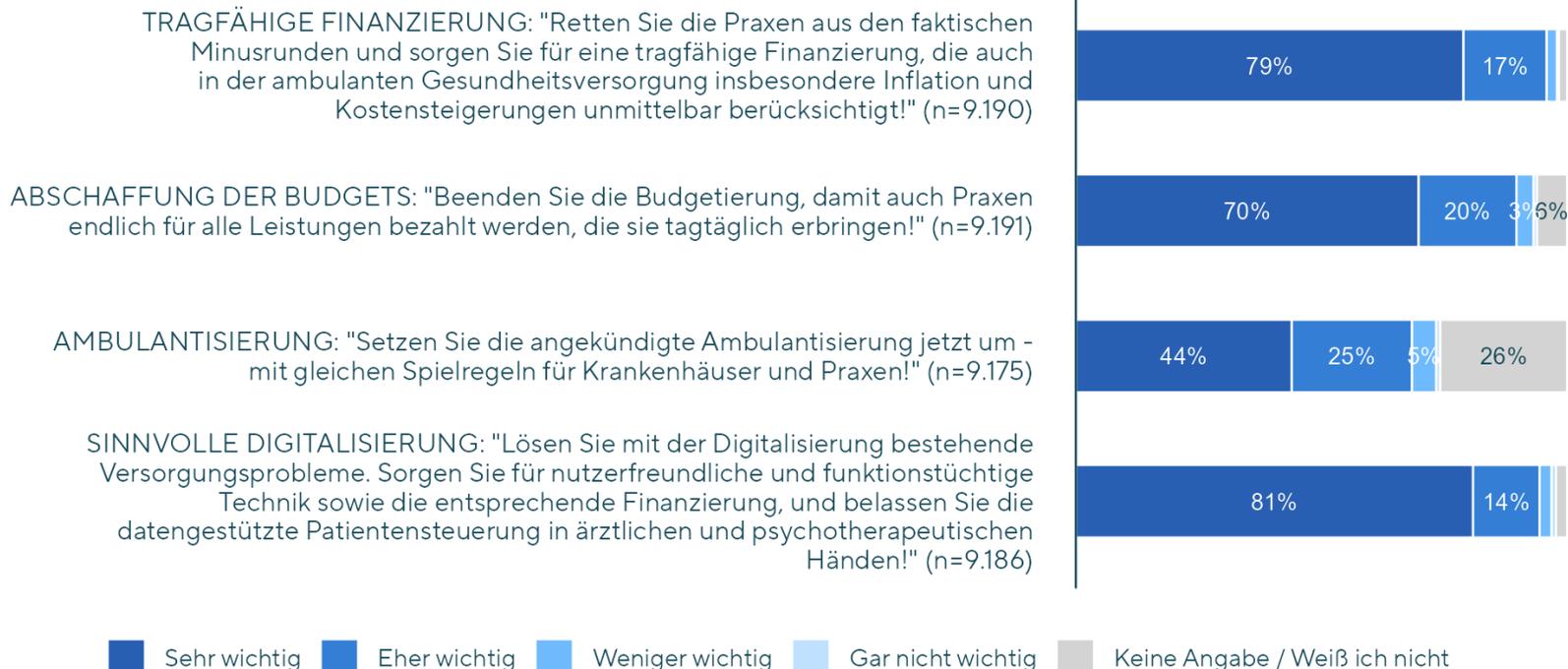


■ Stimme voll und ganz zu
 ■ Stimme eher zu
 ■ Stimme eher nicht zu
 ■ Stimme gar nicht zu
 ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

Psychotherapeutische Versorgung, bundesweit

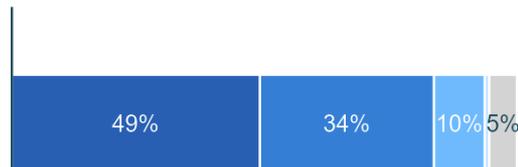


Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

Psychotherapeutische Versorgung, bundesweit

MEHR WEITERBILDUNG IN PRAXEN: "Stärken Sie die ärztliche und psychotherapeutische Weiterbildung! Diese muss - um medizinisch und technisch auf dem aktuellen Stand zu sein - schwerpunktmäßig ambulant stattfinden. Beziehen Sie auch hier die niedergelassene Vertragsärzte- und Psychotherapeutenchaft ein!" (n=9.184)



WENIGER BÜROKRATIE: "Schnüren Sie das angekündigte Bürokratieabbaupaket, damit wieder die Medizin im Vordergrund steht und nicht der "Papierkram"!" (n=9.182)



KEINE REGRESSE: "Schaffen Sie die medizinisch unsinnigen Wirtschaftlichkeitsprüfungen ab! Die Arzneimittelregresse müssen weg!" (n=9.201)



■ Sehr wichtig ■ Eher wichtig ■ Weniger wichtig ■ Gar nicht wichtig ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

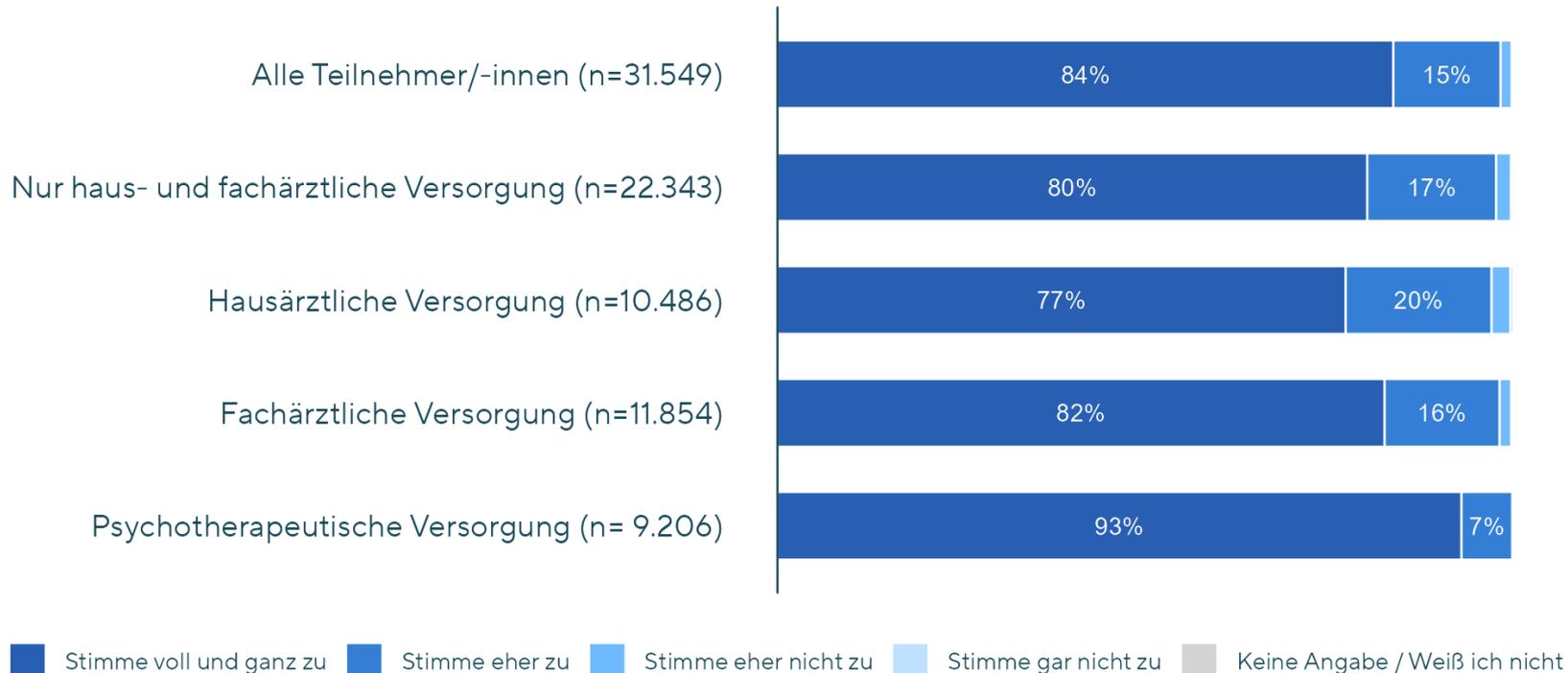
Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

IV. Vergleichende Darstellung der Ergebnisse

1. Aussagen zur ärztlichen und psychotherapeutischen Tätigkeit
2. Stationäre Rahmenbedingungen
3. Kernforderungen der KBV

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

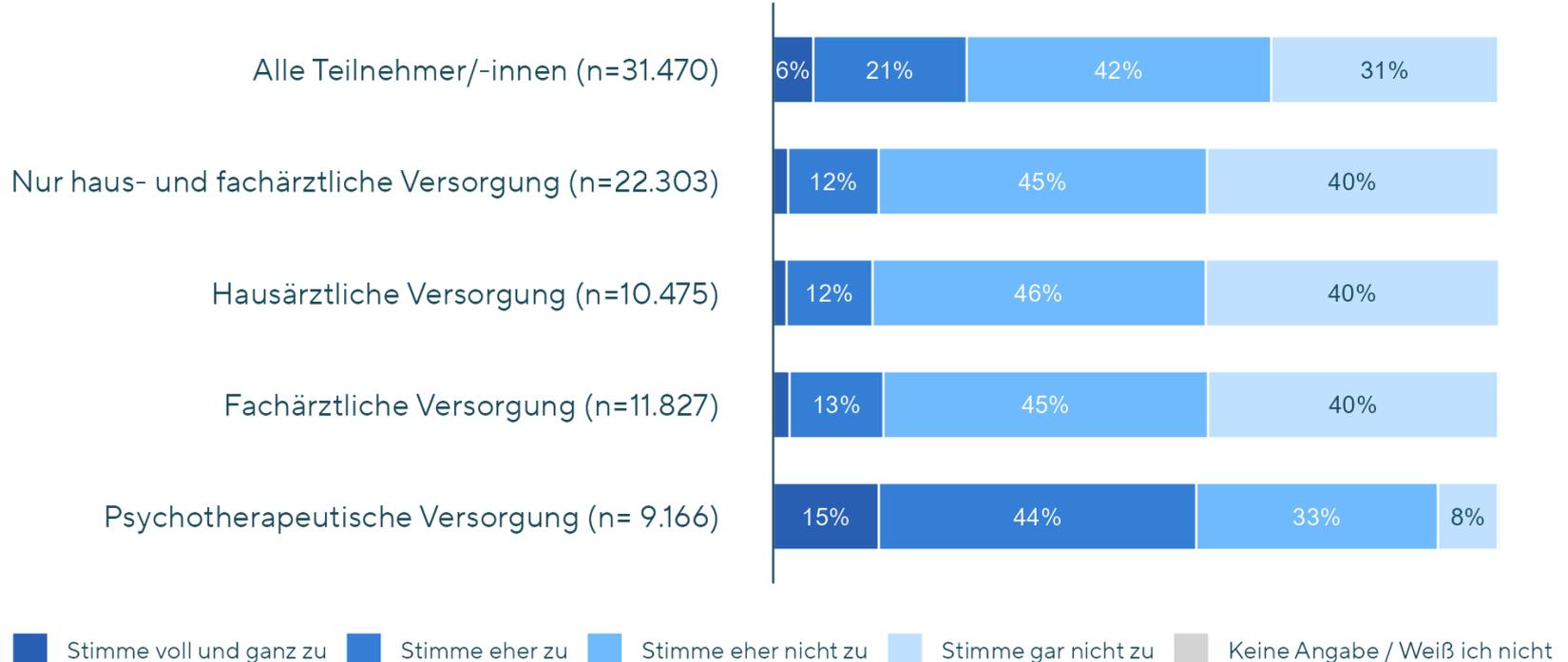
"Meine Arbeit ist nützlich und sinnvoll."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

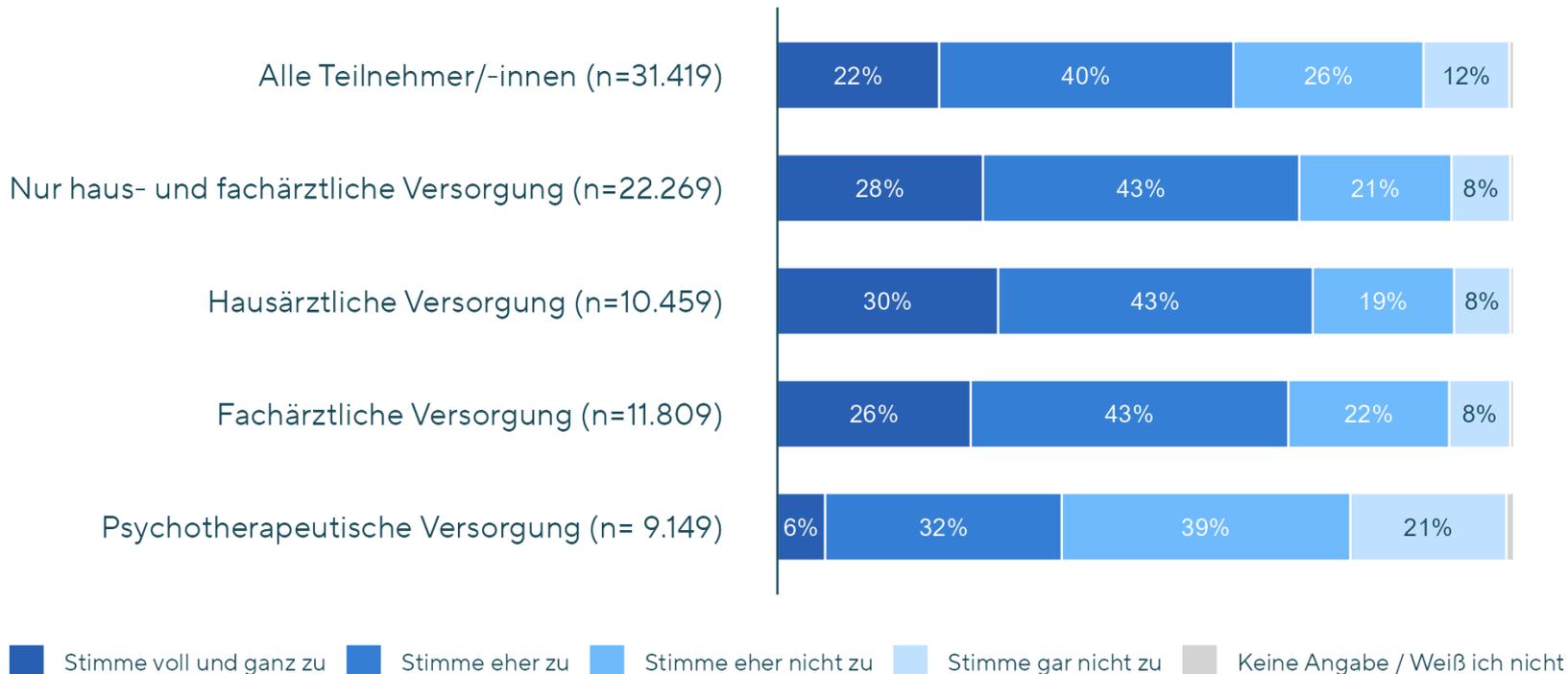
"Für die Behandlung meiner Patientinnen und Patienten steht mir ausreichend Zeit zur Verfügung."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● **Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?**

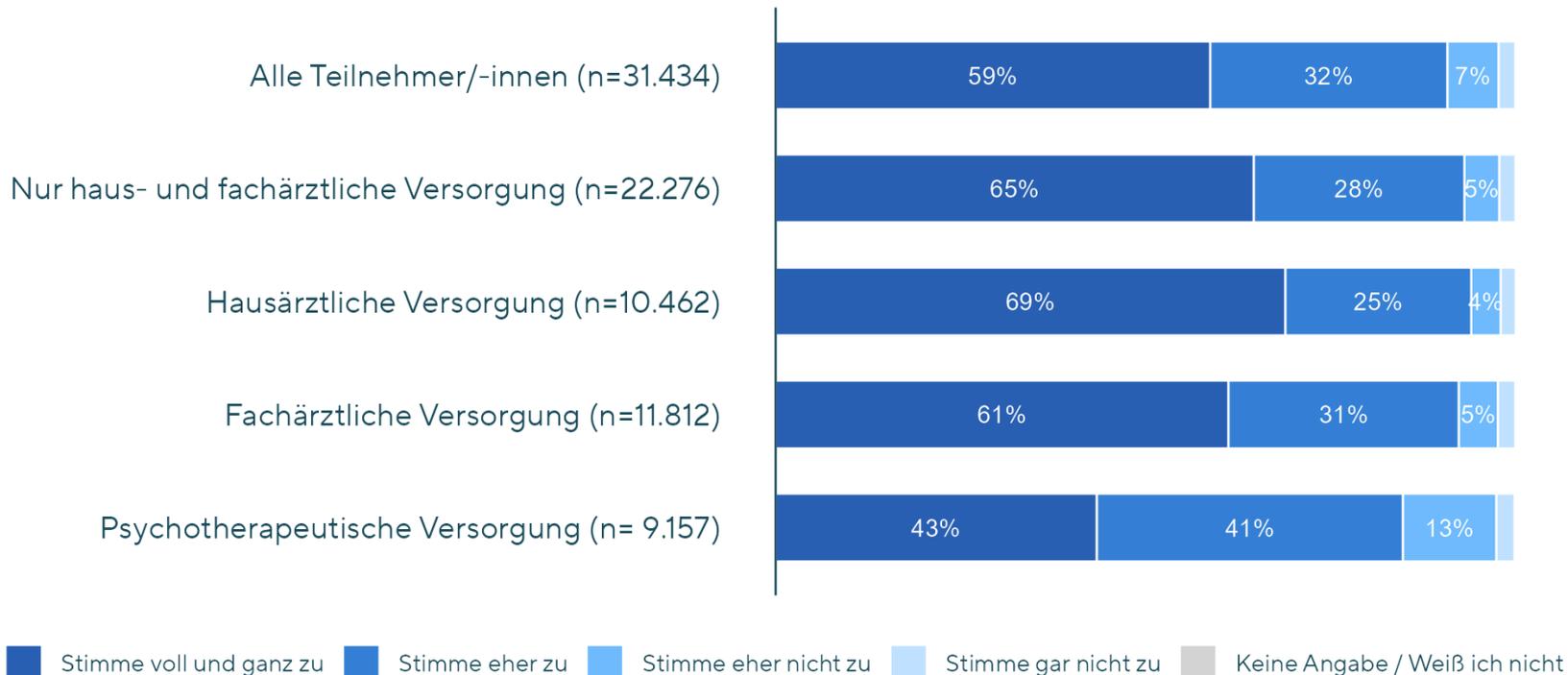
"Ich fühle mich durch meine Arbeit ausgebrannt."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● **Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?**

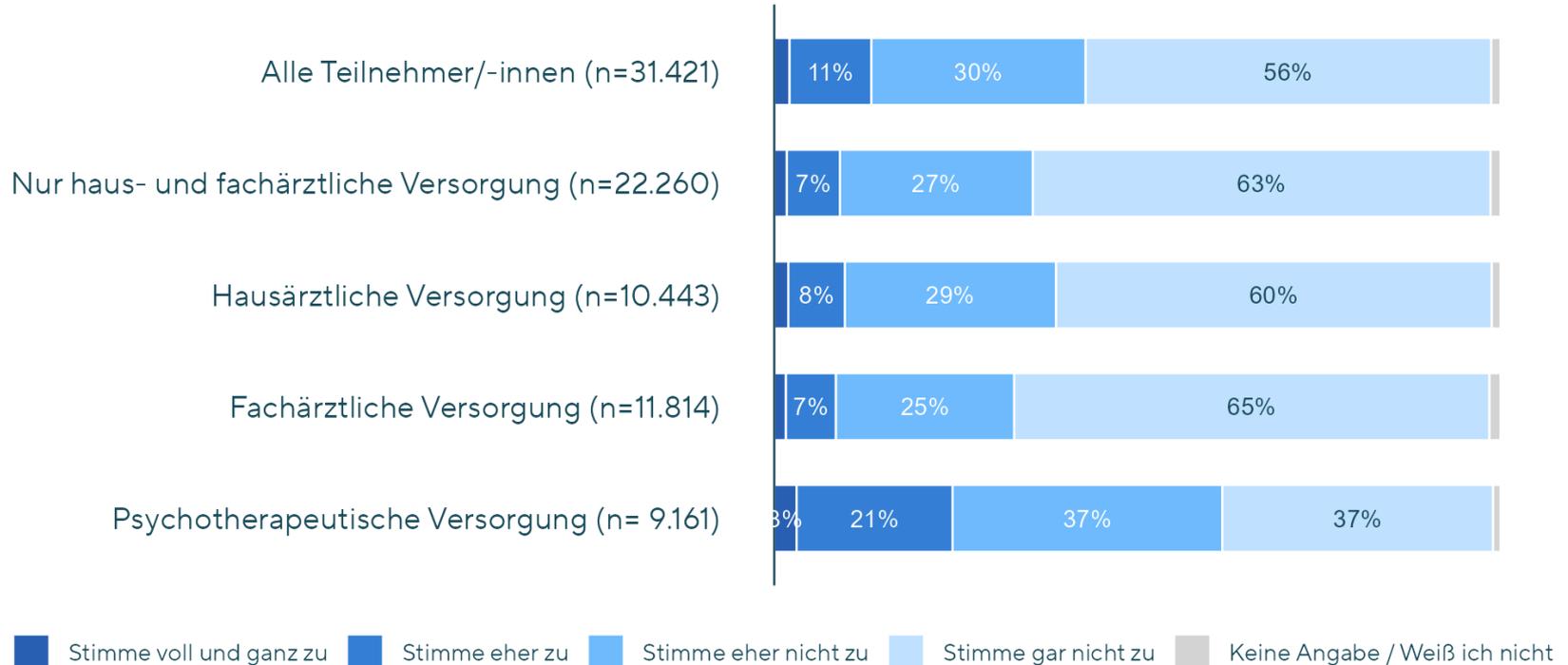
"Durch die Vielzahl an administrativen/bürokratischen Aufgaben fühle ich mich überlastet."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

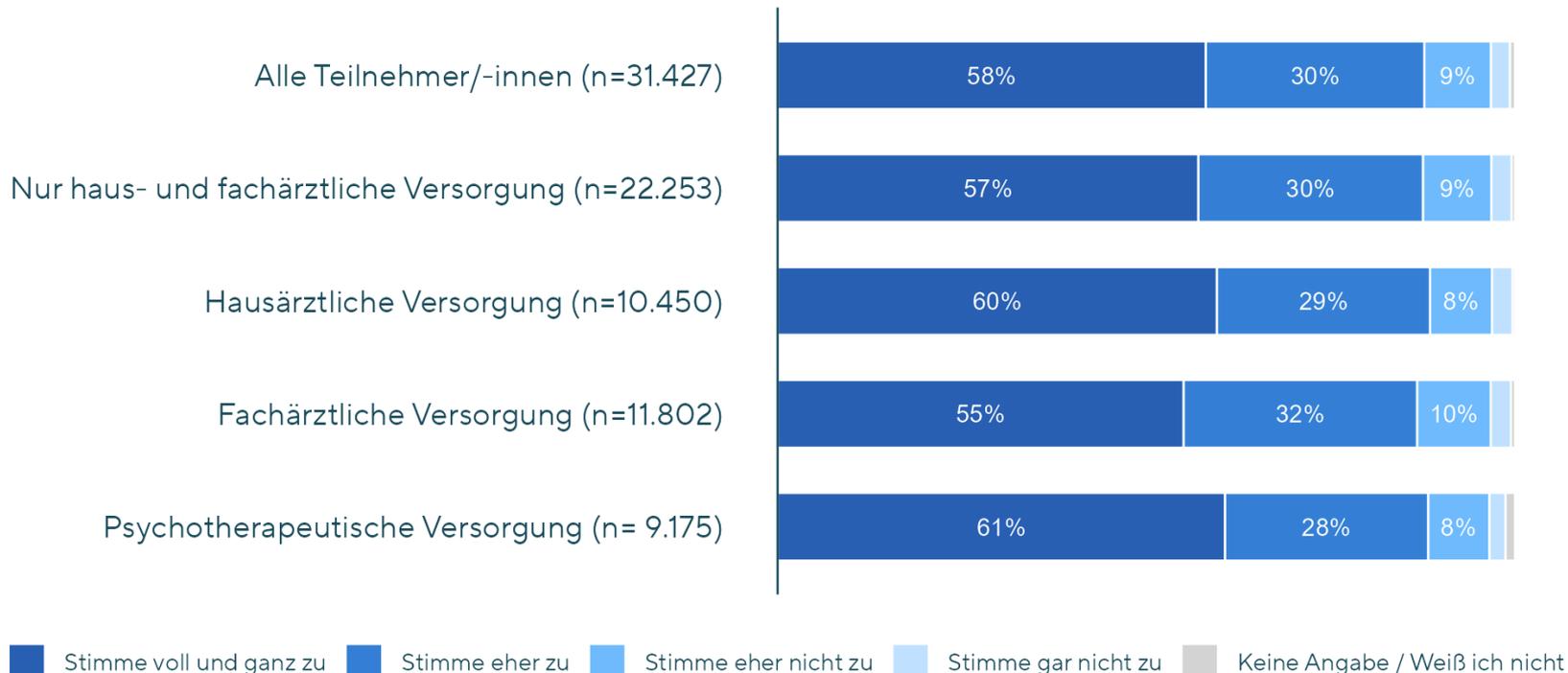
"Meine Leistungen in der Patientenversorgung werden angemessen honoriert."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

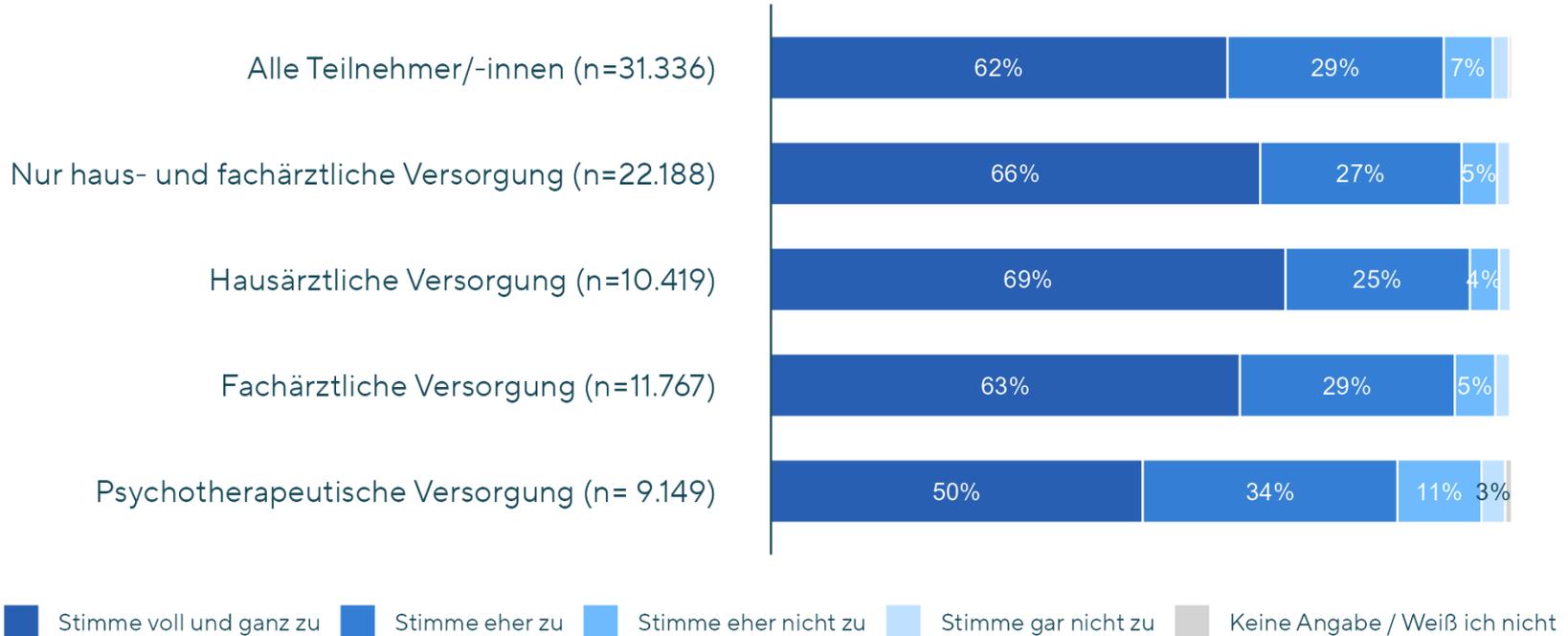
"Die derzeitigen Digitalisierungsmaßnahmen beeinträchtigen meinen Praxisablauf."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● **Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?**

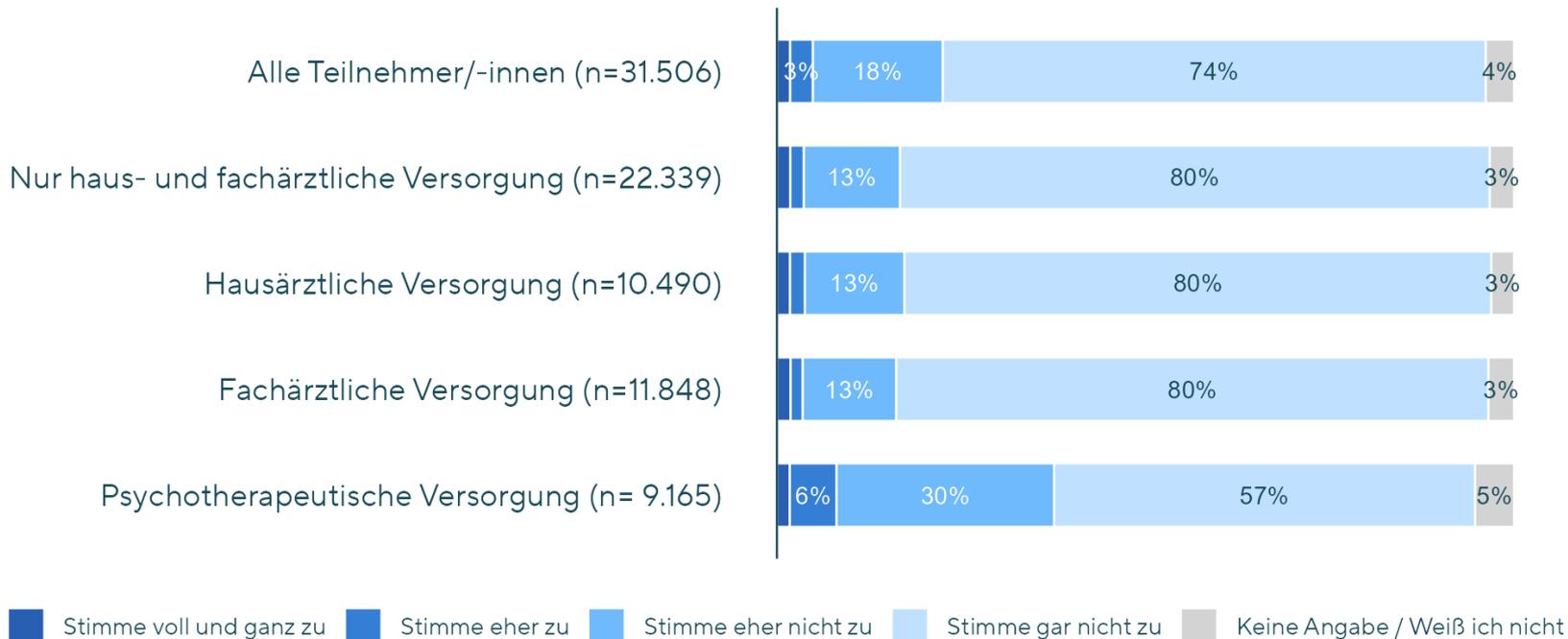
"Die Patientenversorgung wird durch die derzeitigen Belastungen (z.B. Bürokratie, Digitalisierung) eingeschränkt."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● **Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?**

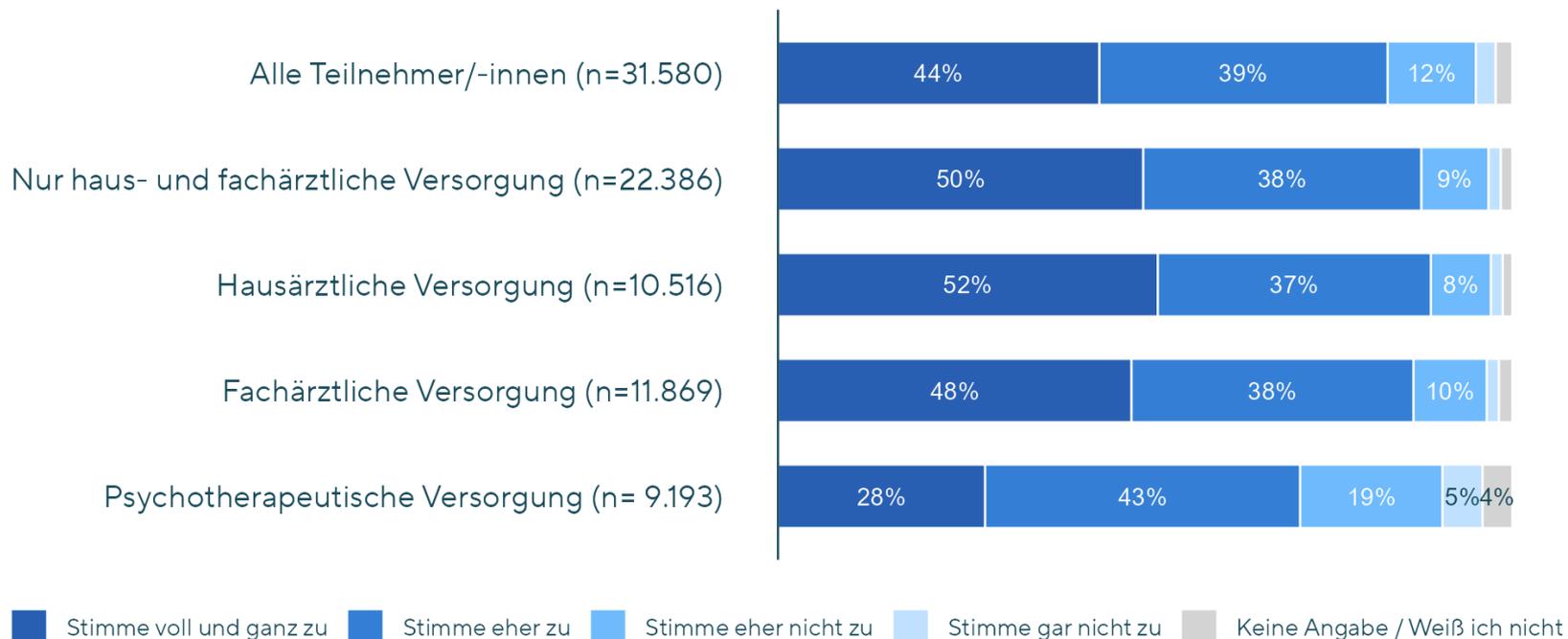
"Ich nehme von Seiten der Politik eine angemessene Wertschätzung für meine Arbeit in der Patientenversorgung wahr."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● **Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?**

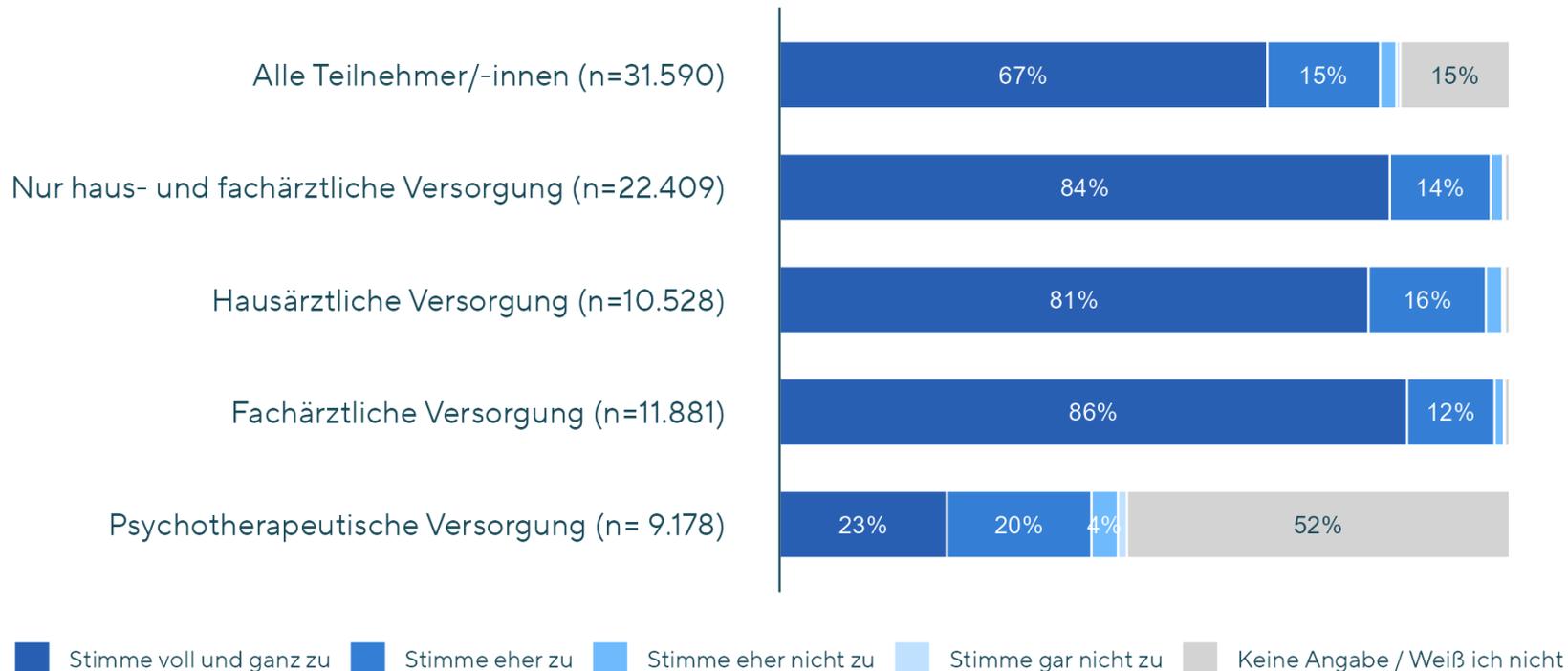
"Die Rahmenbedingungen in der ambulanten Versorgung erschweren mein Engagement für die ärztliche/psychotherapeutische Weiterbildung."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

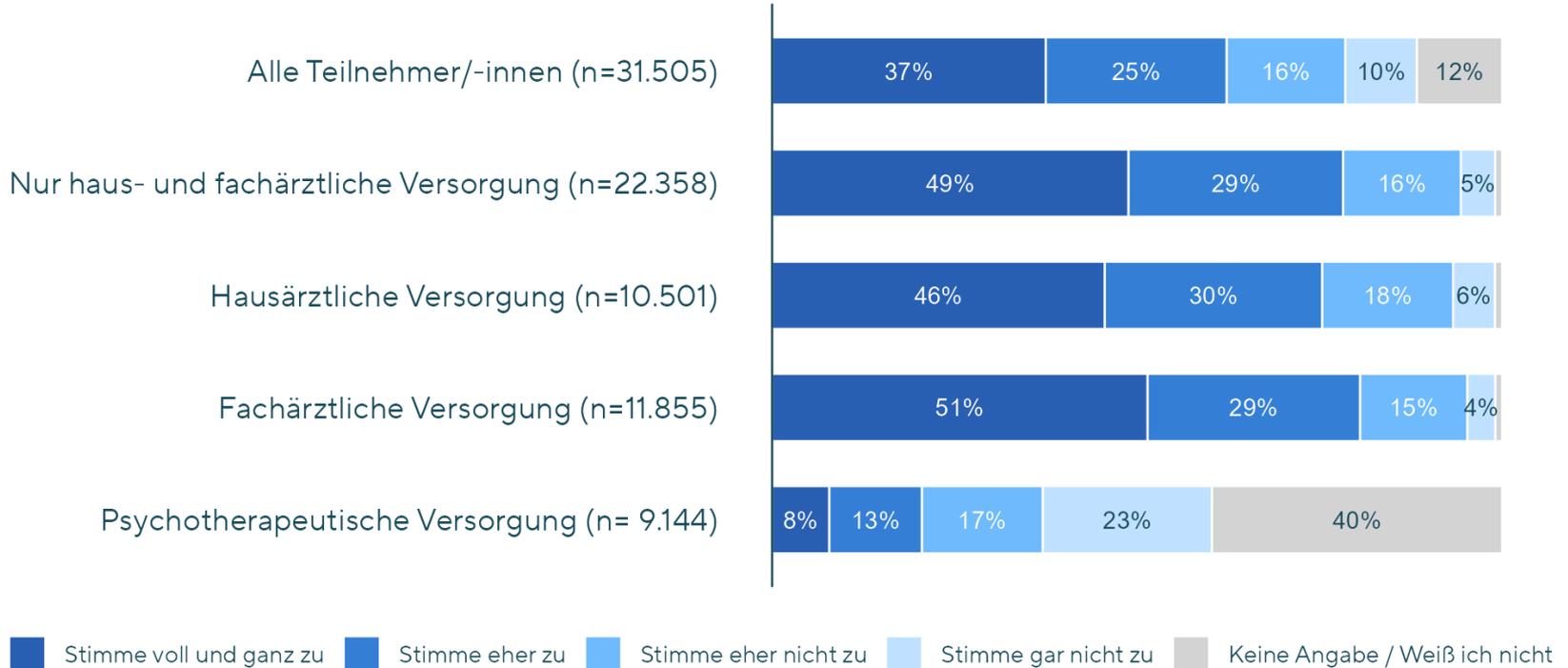
"Geeignetes Praxispersonal auf dem Arbeitsmarkt zu finden ist schwierig."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

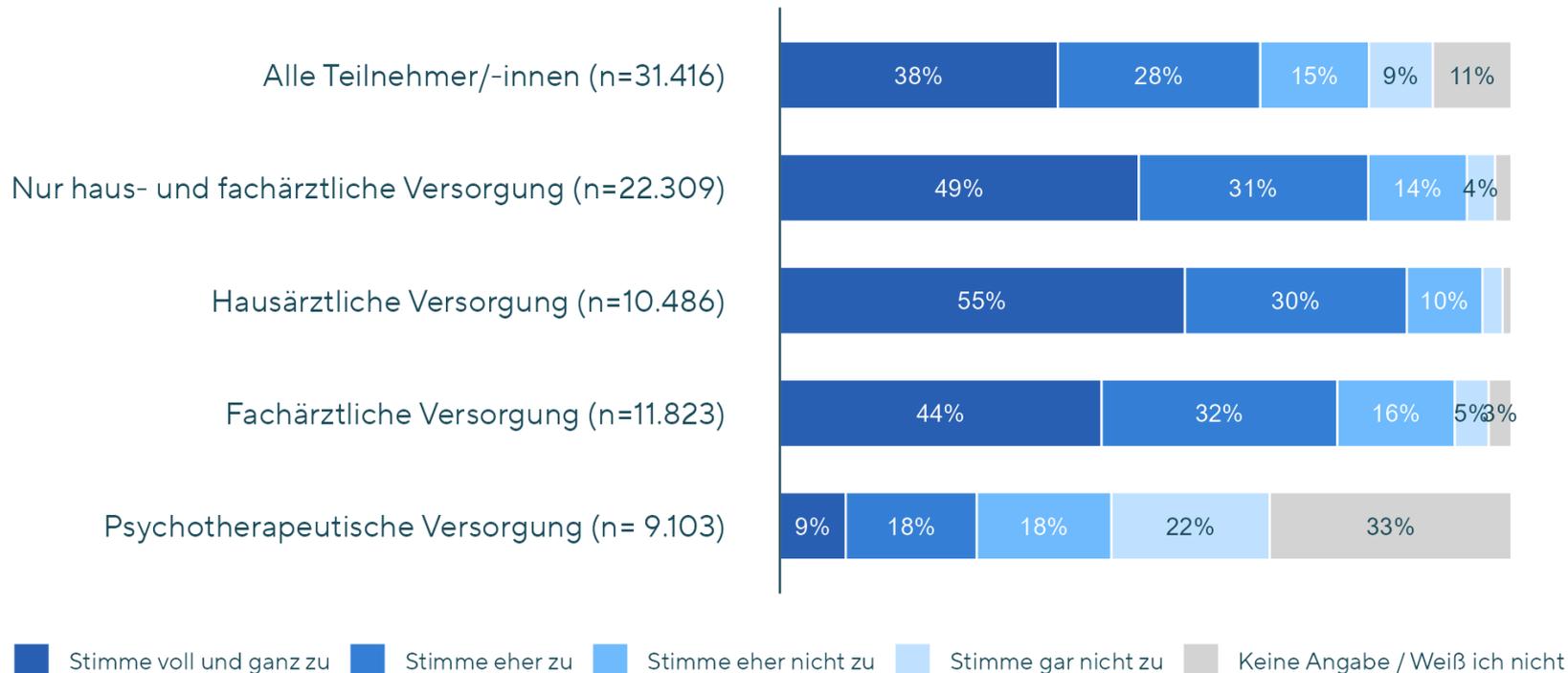
"Der Personalmangel schränkt mich in der Patientenversorgung ein."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● **Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?**

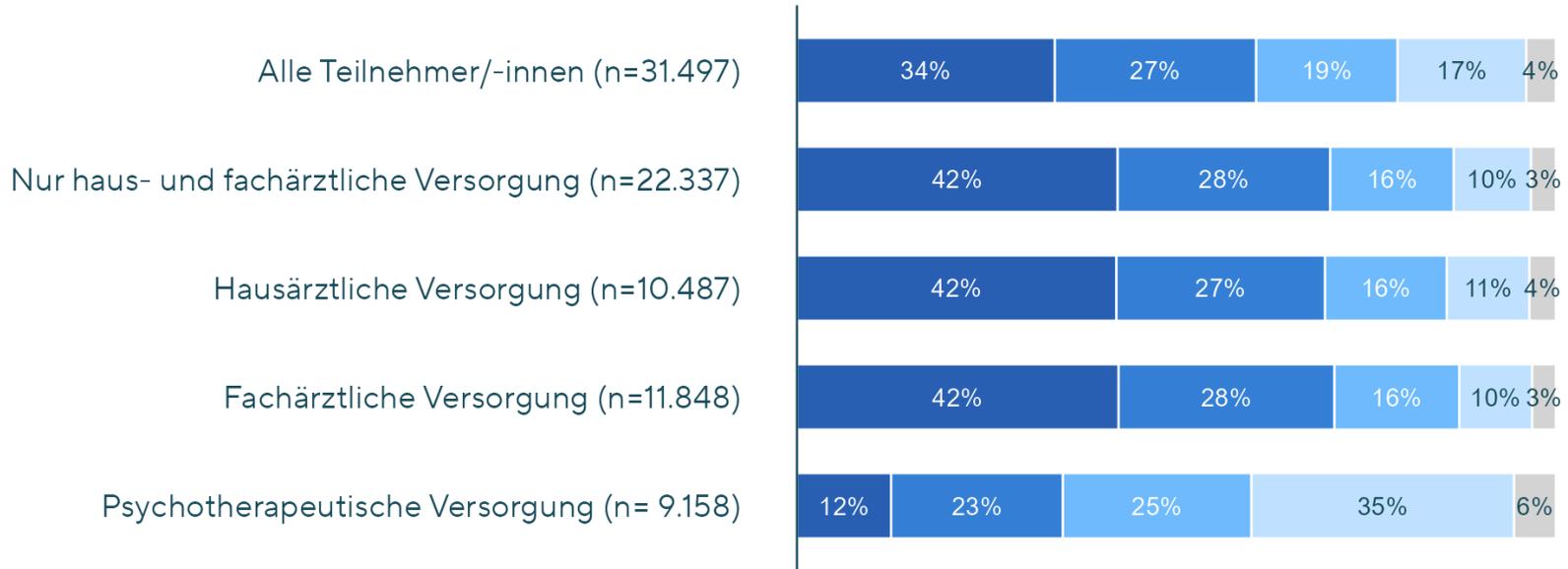
"Die Regressgefahren schränken mich in der Patientenversorgung ein."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● **Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?**

"Aufgrund der Rahmenbedingungen überlege ich, vorzeitig aus der Patientenversorgung auszuscheiden."

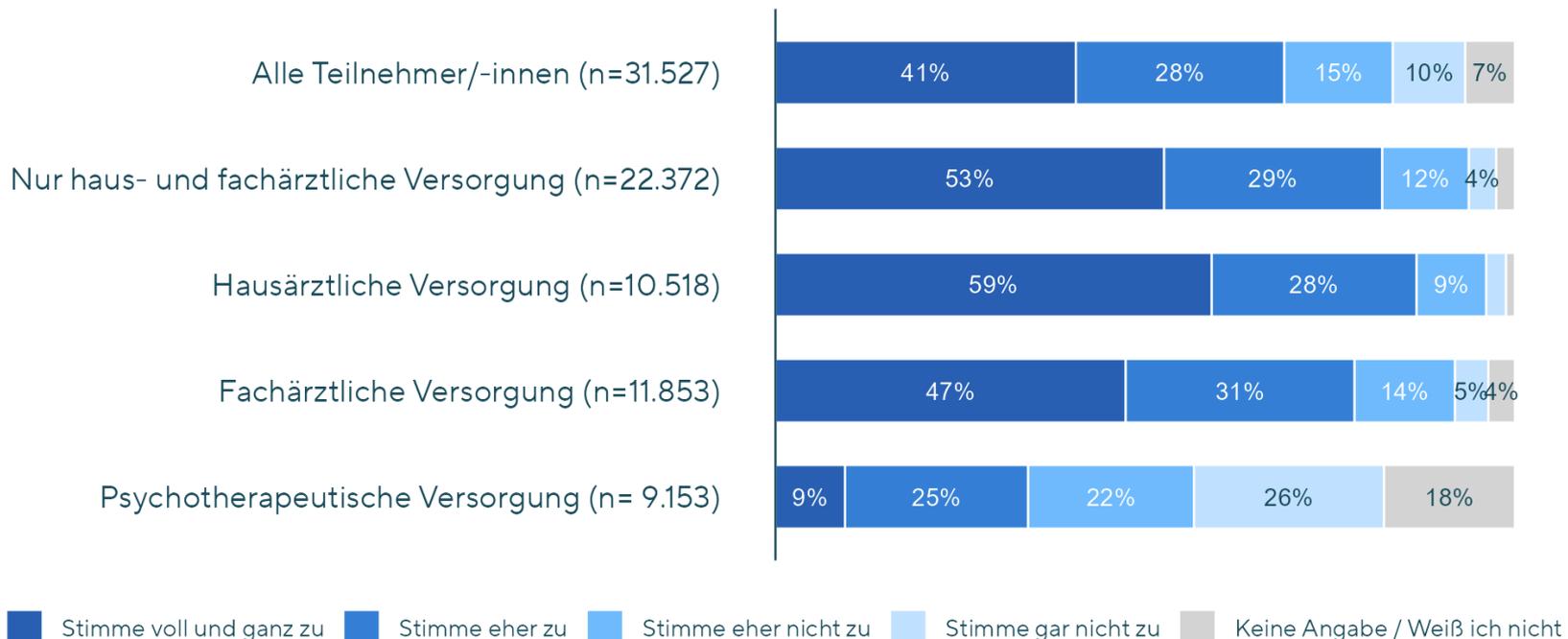


■ Stimme voll und ganz zu
 ■ Stimme eher zu
 ■ Stimme eher nicht zu
 ■ Stimme gar nicht zu
 ■ Keine Angabe / Weiß ich nicht

Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?

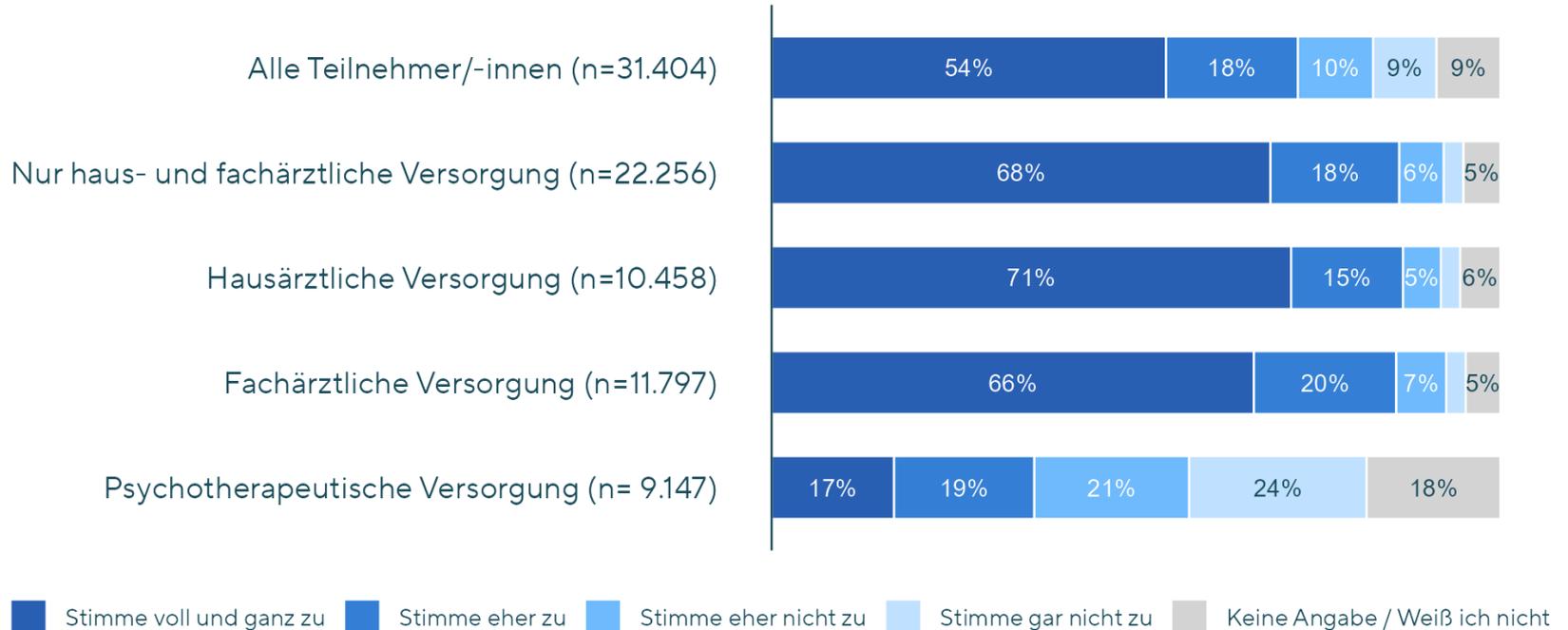
"Ich muss zunehmend Patientinnen und Patienten von Praxen übernehmen, die aufgeben bzw. ihre Arbeitszeit reduzieren."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● **Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?**

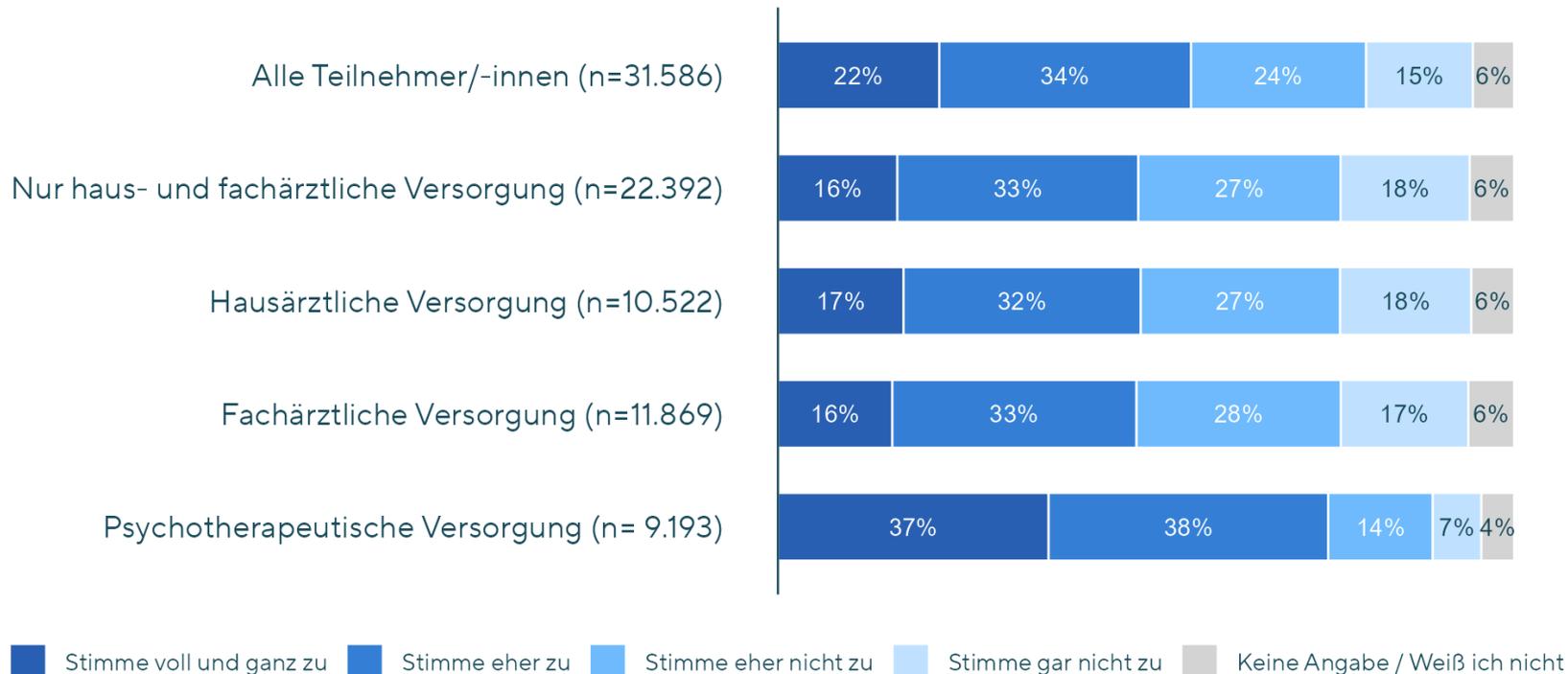
"Mit Blick auf meinen Ruhestand mache ich mir Sorgen, eine geeignete Nachfolgerin bzw. einen geeigneten Nachfolger zu finden."



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● **Wie beurteilen Sie die folgenden Aussagen zu Ihrer aktuellen beruflichen Tätigkeit?**

"Wenn ich heute noch einmal die Wahl hätte, würde ich mich wieder niederlassen."

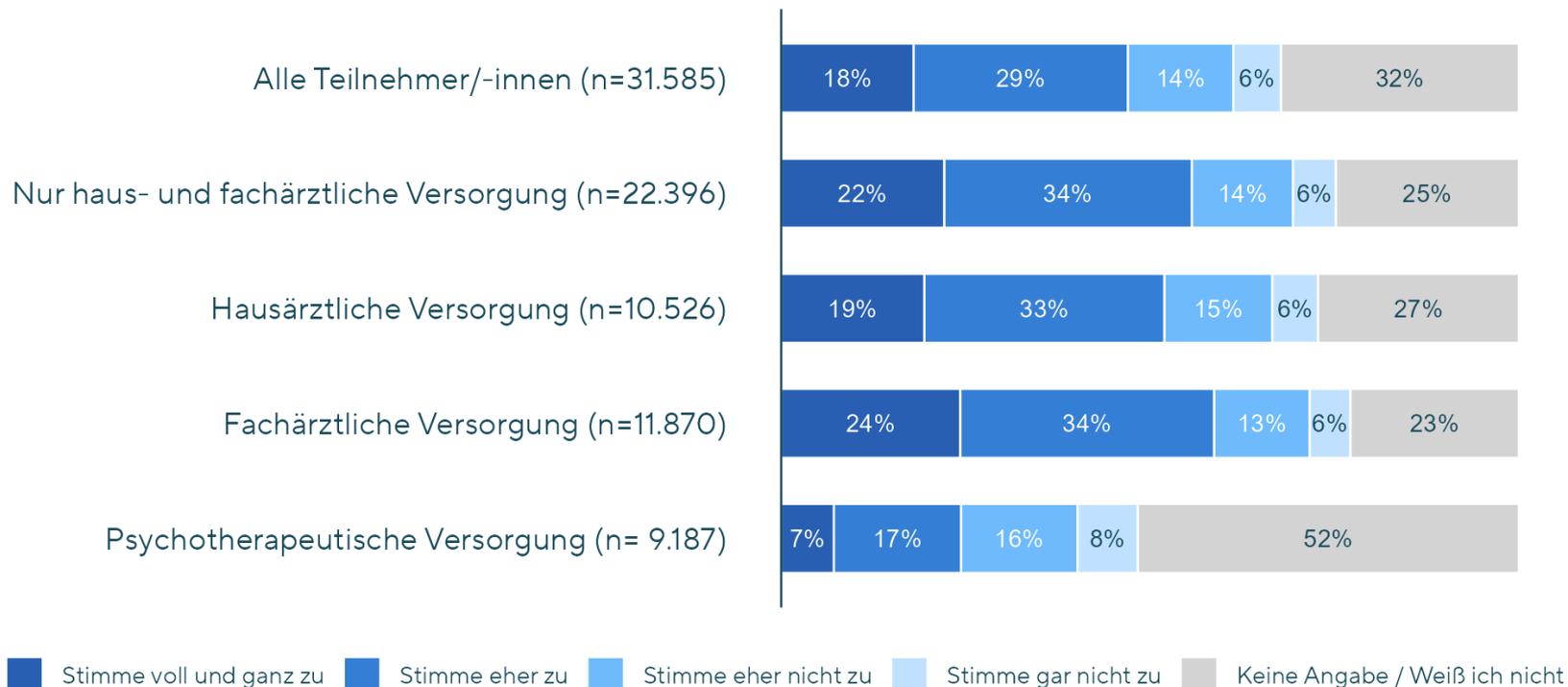


Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

IV. Vergleichende Darstellung der Ergebnisse

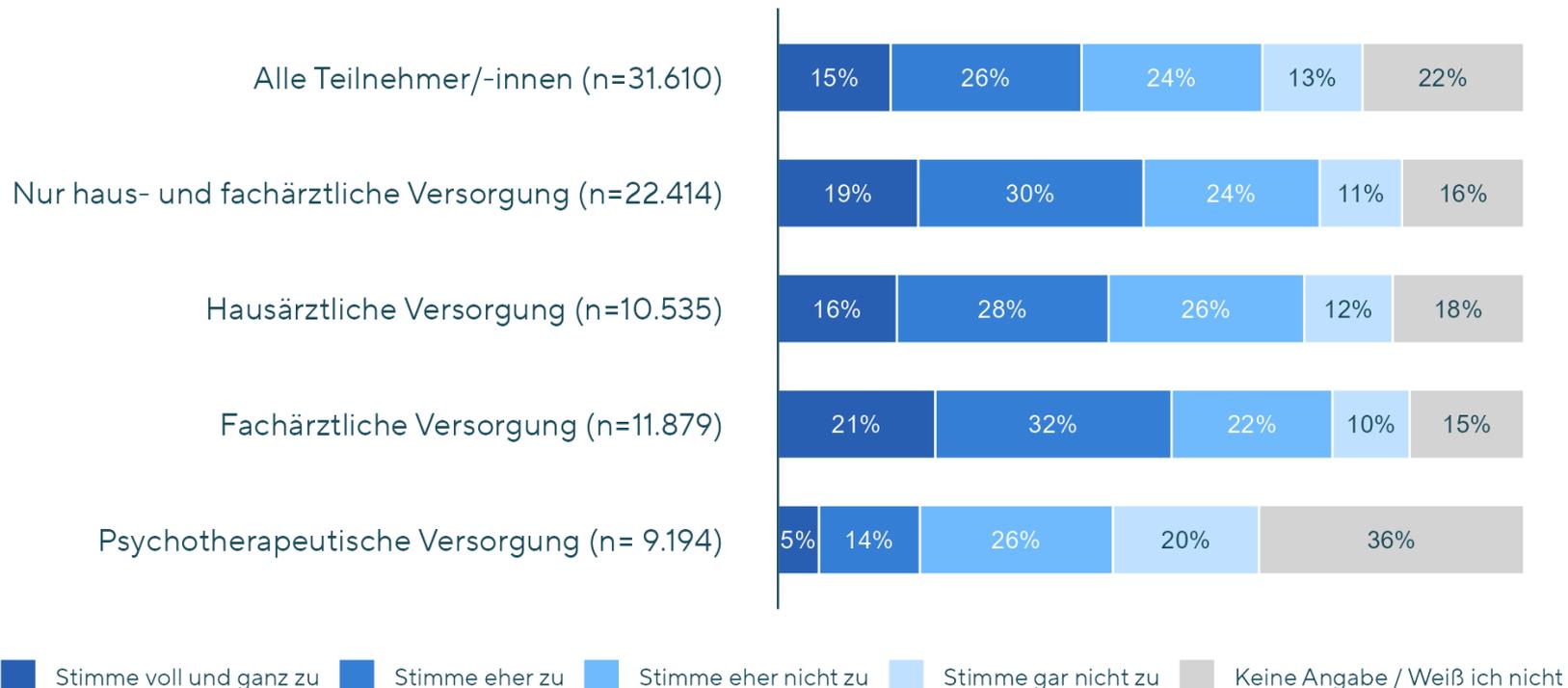
1. Aussagen zur ärztlichen und psychotherapeutischen Tätigkeit
2. Stationäre Rahmenbedingungen
3. Kernforderungen der KBV

● **Inwiefern stimmen Sie der Aussage zu, dass in der stationären Patientenversorgung bessere Rahmenbedingungen hinsichtlich der Finanzierung bestehen?**



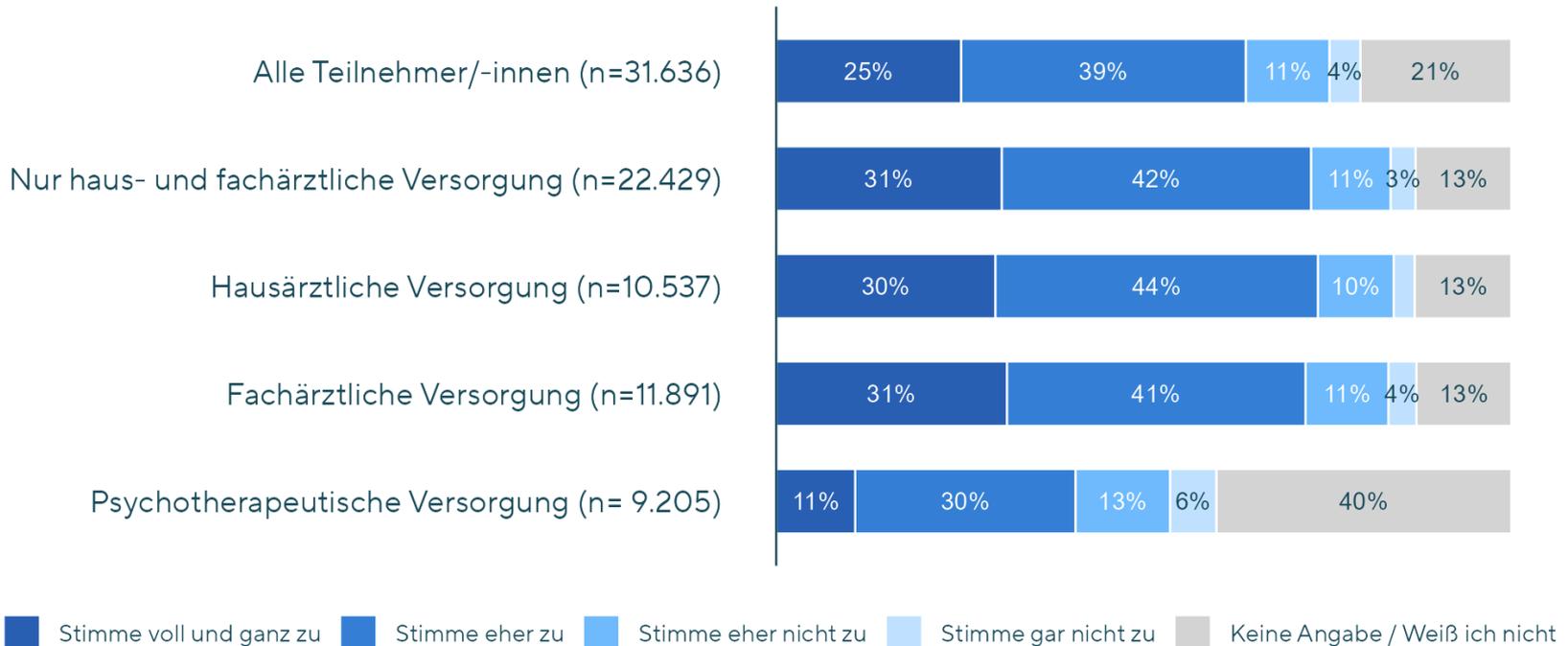
Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● **Inwiefern stimmen Sie der Aussage zu, dass in der stationären Patientenversorgung bessere Rahmenbedingungen hinsichtlich des Personaleinsatzes bestehen?**



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023.
Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Inwiefern stimmen Sie der Aussage zu, dass in der stationären Patientenversorgung bessere Rahmenbedingungen hinsichtlich des Einsatzes innovativer Untersuchungs- und Behandlungsmethoden sowie von Arzneimitteln bestehen?



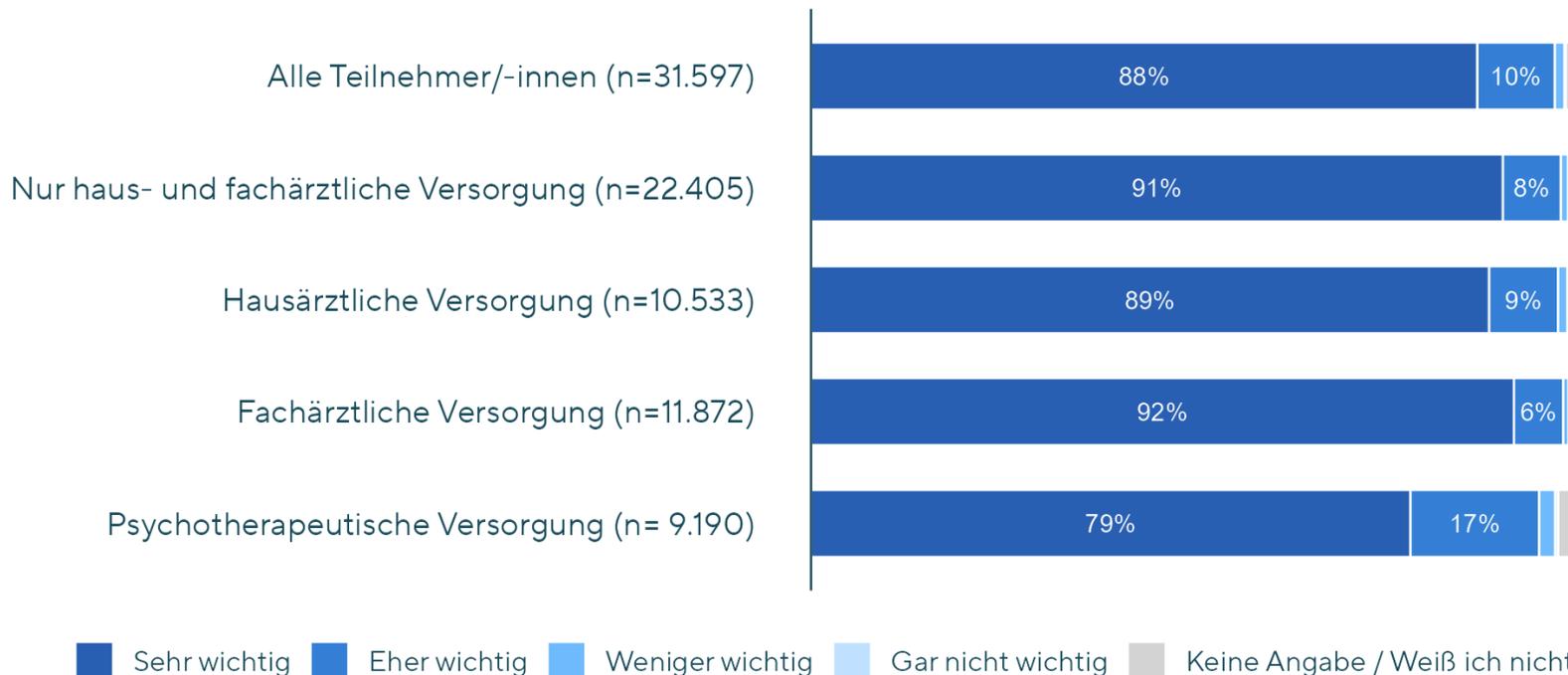
Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

IV. Vergleichende Darstellung der Ergebnisse

1. Aussagen zur ärztlichen und psychotherapeutischen Tätigkeit
2. Stationäre Rahmenbedingungen
3. Kernforderungen der KBV

Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

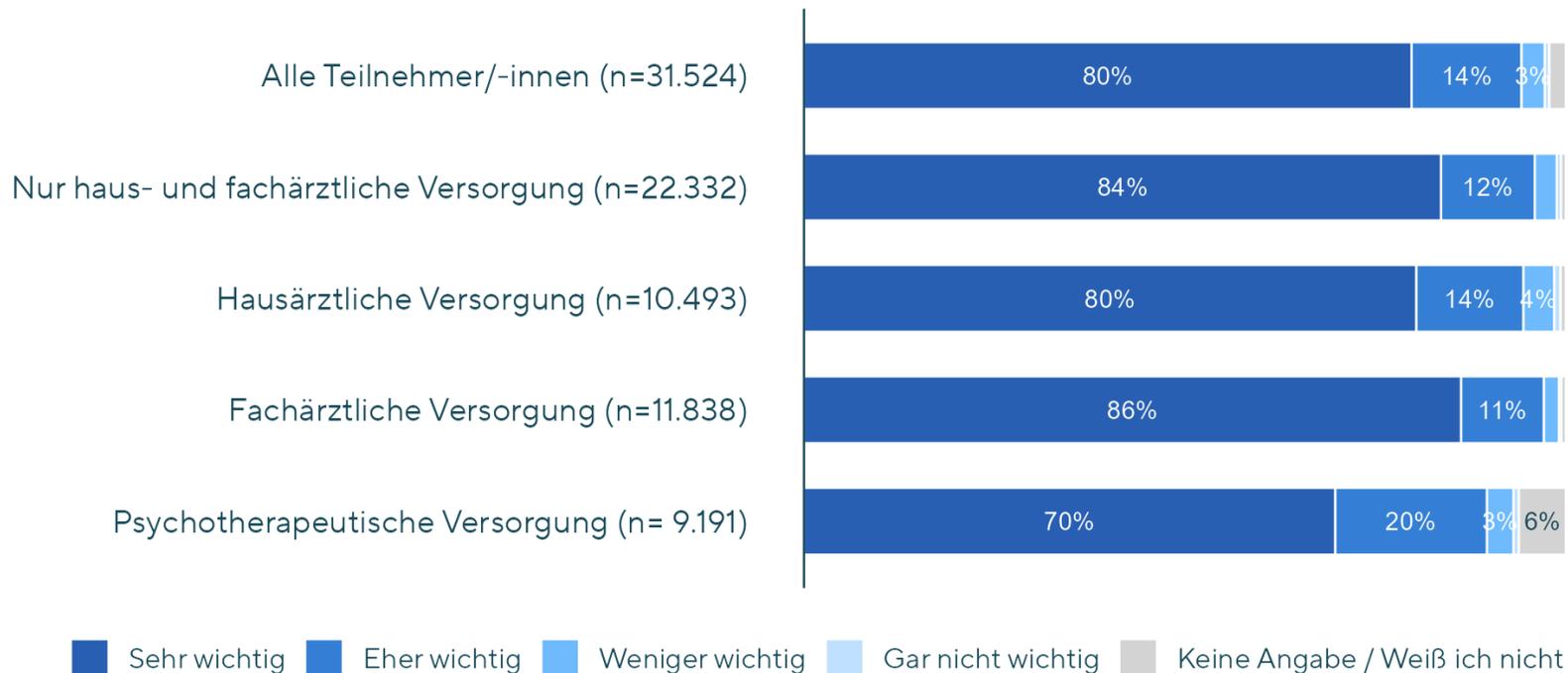
"Retten Sie die Praxen aus den faktischen Minusrunden und sorgen Sie für eine tragfähige Finanzierung, die auch in der ambulanten Gesundheitsversorgung insbesondere Inflation und Kostensteigerungen unmittelbar berücksichtigt!"



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

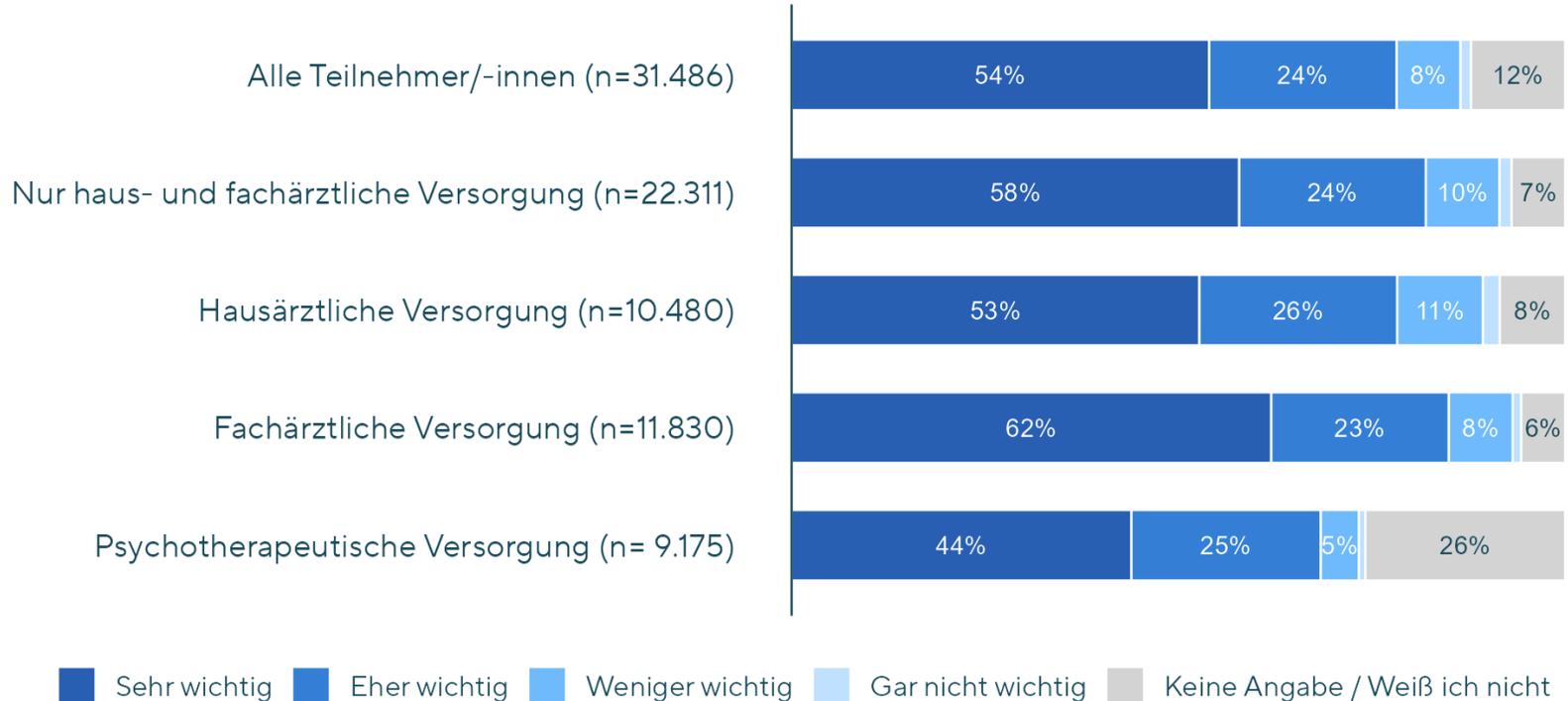
"Beenden Sie die Budgetierung, damit auch Praxen endlich für alle Leistungen bezahlt werden, die sie tagtäglich erbringen!"



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

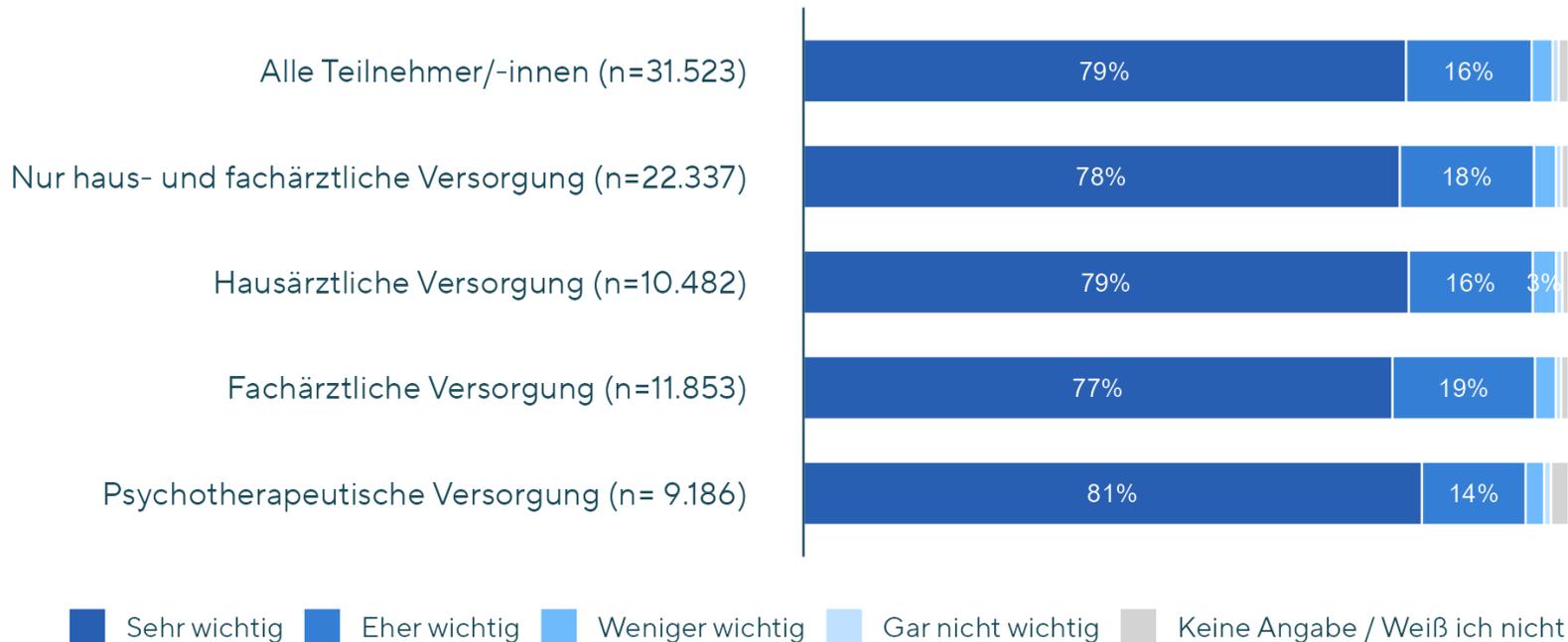
"Setzen Sie die angekündigte Ambulantisierung jetzt um - mit gleichen Spielregeln für Krankenhäuser und Praxen!"



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

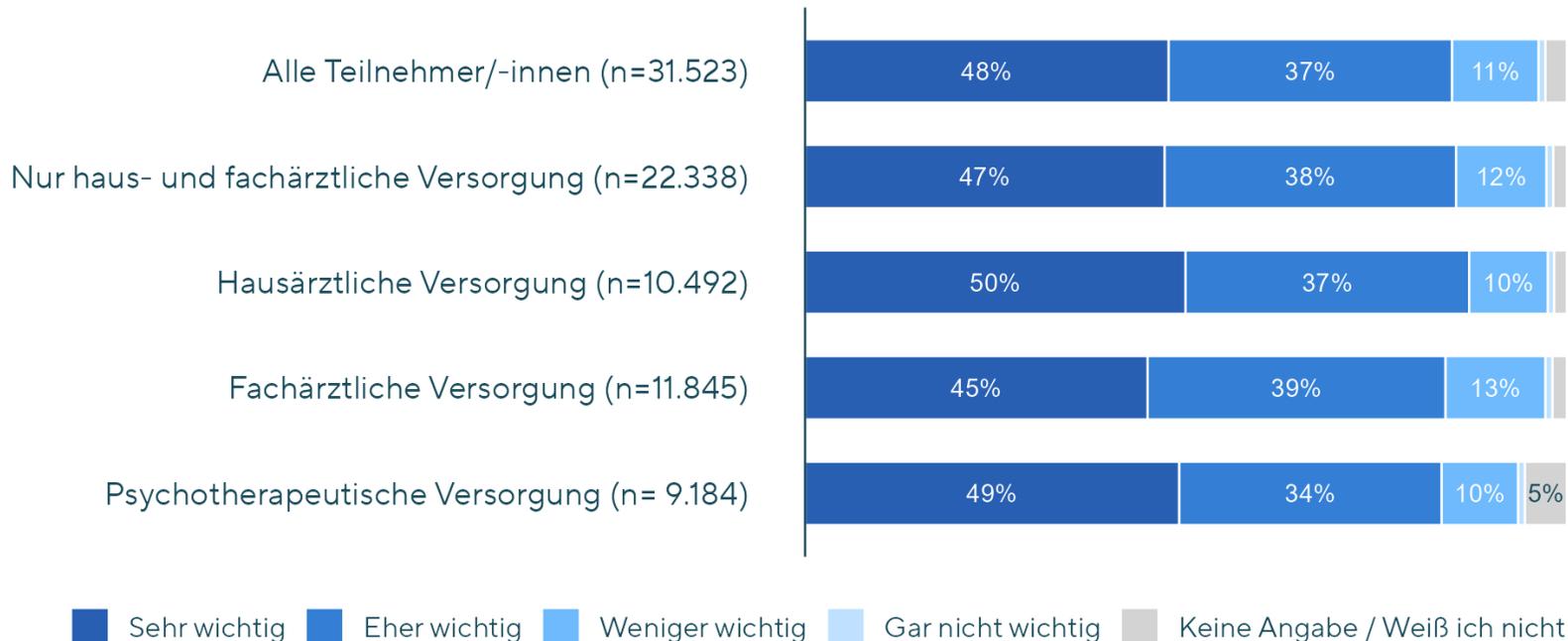
"Lösen Sie mit der Digitalisierung bestehende Versorgungsprobleme. Sorgen Sie für nutzerfreundliche und funktionstüchtige Technik sowie die entsprechende Finanzierung, und belassen Sie die datengestützte Patientensteuerung in ärztlichen und psychotherapeutischen Händen!"



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

"Stärken Sie die ärztliche und psychotherapeutische Weiterbildung! Diese muss - um medizinisch und technisch auf dem aktuellen Stand zu sein - schwerpunktmäßig ambulant stattfinden. Beziehen Sie auch hier die niedergelassene Vertragsärzte- und Psychotherapeutenchaft ein!"



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

● Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

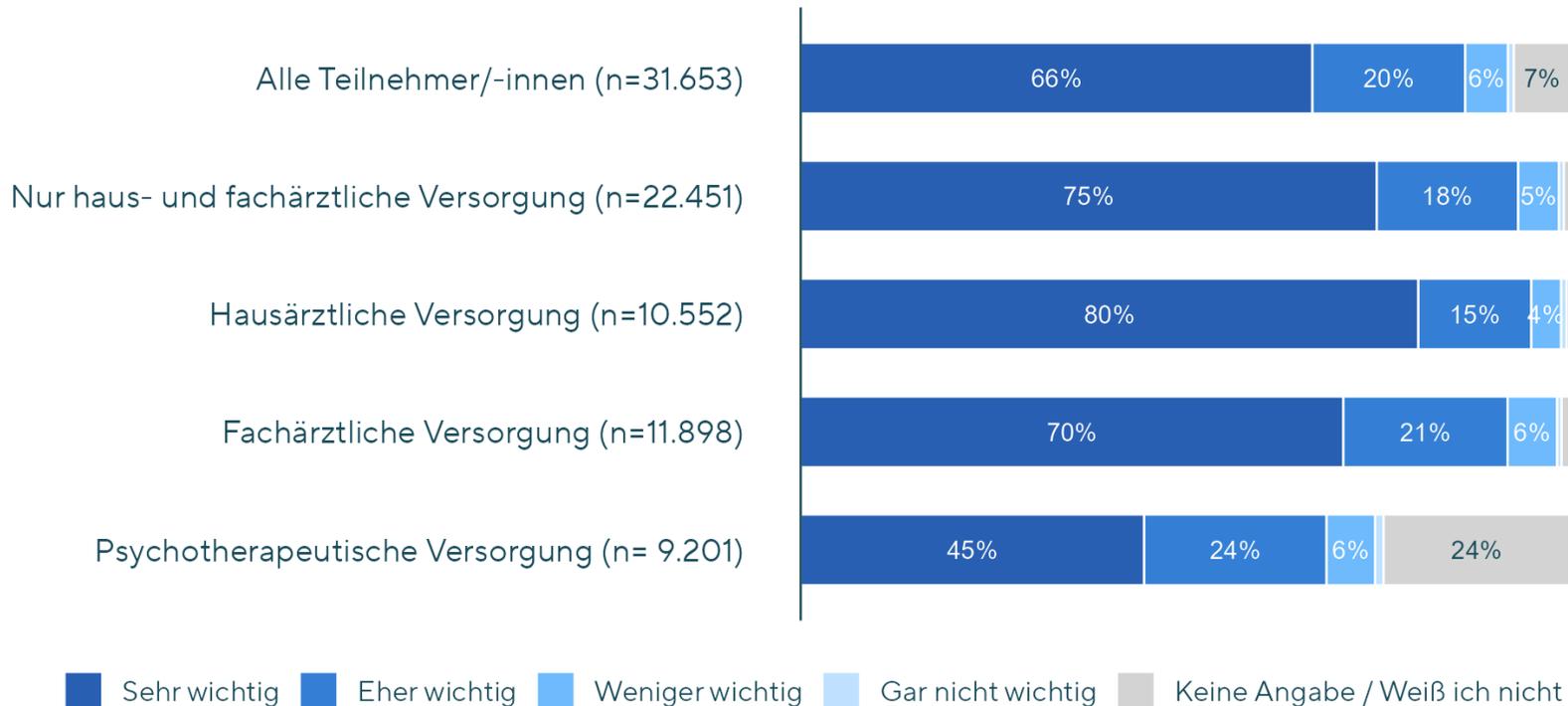
"Schnüren Sie das angekündigte Bürokratieabbaupaket, damit wieder die Medizin im Vordergrund steht und nicht der "Papierkram"!"



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.

Wie bewerten Sie nachfolgende Kernforderungen der KBV an die Politik?

"Schaffen Sie die medizinisch unsinnigen Wirtschaftlichkeitsprüfungen ab! Die Arzneimittelregresse müssen weg!"



Quelle: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Befragung zur Lage der Praxen im Rahmen der Initiative #PraxenKollaps. Datenstand: 04.12.2023. Hinweise: Ergebnisse auf Bundesebene. Es kann zu rundungsbedingten Differenzen kommen. Die Gewichtung erfolgte nach KV-Zugehörigkeit und bei aggregierten Darstellungen zusätzlich nach Versorgungsbereich.



Zentralinstitut
kassenärztliche
Versorgung

Autoren

Dr. Julian Schmied, Claire Baer, Dr. Michael Zschille, Agnieszka Gierga, Jessica Oettel, Markus Leibner

Kontakt

Markus Leibner
mleibner@zi.de

Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung
in der Bundesrepublik Deutschland
Salzufer 8
10587 Berlin

www.zi.de